



Nationaal Archief
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en
Wetenschap

Nummer Toegang: 2.21.464

Inventaris van het archief van Onno Ruding [levensjaren 1939-], (1939) 1959-2020

Versie: 22-03-2023

J. Grupstra

Nationaal Archief, Den Haag 2022

This finding aid is written in Dutch.

I N H O U D S O P G A V E

Beschrijving van het archief.....	5
Aanwijzingen voor de gebruiker.....	6
Openbaarheidsbeperkingen.....	6
Materiële beperkingen.....	6
Aanvraaginstructie.....	6
Citeerinstructie.....	6
Archiefvorming.....	7
Geschiedenis van de archiefvormer.....	7
Geschiedenis van het archiefbeheer.....	10
Inhoud en structuur van het archief.....	11
Inhoud.....	11
Selectie en vernietiging.....	12
Aanvullingen.....	12
Verantwoording van de bewerking.....	12
Ordering van het archief.....	13
Verwant materiaal.....	15
Beschikbaarheid van kopieën.....	15
Verwante archieven.....	15
Publicaties.....	15
 Beschrijving van de series en archiefbestanddelen.....	 17
1. Algemeen.....	17
1.1. Correspondentie.....	17
1.2. Publicaties/lezingen/conferenties.....	18
1.2.1. Tot aan Rudings ministerschap (1969-1982).....	18
1.2.2. Als minister van Financiën (1982-1989).....	19
1.2.3. Na Rudings ministerschap (1990-2013).....	19
1.3. Interviews, mediaoptredens en documentatie.....	22
1.3.1. Interviews met Ruding.....	22
1.3.2. Overige interviews en documentatie.....	22
2. Loopbaan tot aan Rudings ministerschap (1963-1982).....	24
2.1. Promotie, dienstplicht en ministerie van Financiën (1965-1970).....	24
2.2. Amsterdam-Rotterdam Bank (AMRO Bank, meerdere functies 1971-1976, 1981-1982).....	24
2.3. IMF (bewindvoerder 1976-1980).....	25
3. Minister van Financiën (1982-1989).....	27
3.1. Algemeen.....	27
3.2. Kabinetsformaties.....	27
3.2.1. Kabinetsformatie 1982.....	27
3.2.2. Kabinetsformatie 1986.....	27
3.2.3. Kabinetscrisis en -formatie 1989.....	28
3.3. Begrotingsbeleid.....	28
3.4. Fiscaal beleid/Belastingpolitiek.....	31
3.5. Thesauriebeleid.....	33
3.5.1. Financiële instellingen/markten.....	33
3.5.2. Exportkredietverzekering en Investeringsgaranties (EKI).....	34
3.6. Europees (financieel) beleid/Europese integratie.....	34
3.7. 'Incidenten'/controversiële kwesties.....	35
3.7.1. 'Tante Truus'/(Jeugd)werkloosheid.....	35
3.7.2. Parlementaire enquêtes.....	36
3.7.3. Andere kwesties.....	36
3.8. Wereldeconomie en internationale schuldenproblematiek.....	37
3.9. Overige beleidsonderwerpen.....	39
4. Periode na Rudings ministerschap.....	40
4.1. Hoofdfuncties.....	40

4.1.1. Nederlands Christelijk Werkgeversverbond (NCW) (voorzitter 1990 sept-1992 feb).....	40
4.1.2. Citicorp/Citibank/Citigroup (directeur en vice-president 1990 sept-2003; lid van International Advisory Board 2003-2009).....	42
4.1.2.1. Aanstelling, positie en vertrek bij de bank.....	42
4.1.2.2. Bestuur en algemeen beleid.....	42
4.1.2.3. Inrichting van de organisatie.....	43
4.1.2.4. Risicobeleid.....	43
4.1.2.5. Relaties met klanten en andere banken.....	44
4.1.2.6. Overige activiteiten van de bank.....	45
4.1.2.7. Overige contacten en aangelegenheden.....	45
4.1.2.8. Documentatie.....	46
4.2. Voornaamste neven- en overige functies.....	46
4.2.1. Commissie Buitenland (CDA) (1990-1992).....	46
4.2.2. Committee for the European Monetary Union (1990-1992).....	47
4.2.3. International Christian Union of Business Executives: UNIAPAC (1990-2003).....	47
4.2.4. Committee of Independent Experts on Company Taxation (commissie-Ruding) (1990 dec-1992).....	48
4.2.5. Justitia et Pax (2002-2012).....	49
4.2.6. Stichting Nationaal Museum Paleis Het Loo (2006-2013).....	50
4.2.7. Commissie Private Financiering van Infrastructuur (commissie-Ruding) (voorzitter 2007 nov-2008).....	51
4.2.8. 'High-level expert group on financial supervision in the EU' (commissie-De Larosière) (2008 okt-2009).....	52
4.3. Speciale aandachtsgebieden/Overige bezigheden.....	52
4.3.1. (Post)communistisch) Centraal- en Oost-Europa.....	53
4.3.1.1. Algemeen.....	53
4.3.1.2. Specifieke landen.....	54
4.3.1.2.1. Polen.....	54
4.3.1.2.2. Sovjet-Unie/Rusland.....	54
4.3.1.2.3. Overige landen.....	54
4.3.1.3. Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling (EBRD of 'Oost-Europabank').....	55
4.3.2. Wereldeconomie en internationale schuldenproblematiek.....	56
4.3.3. Europees (financieel) beleid/Europese integratie.....	57
4.3.4. Europese belastingharmonisatie/Vennootschapsbelasting.....	58
4.3.4.1. Publicaties en conferenties.....	58
4.3.4.2. Contacten.....	58
4.3.4.3. Werkgroepen CEPS en overige stukken.....	59
4.3.5. Corporate governance.....	59
4.3.6. Commission of the Bishops' Conferences of the European Union (COMECE).....	60
4.3.7. Splitsing energiebedrijven/Privatisering.....	61
4.3.8. Financiële crisis/(Europees) financieel toezicht.....	61
4.3.8.1. Tijdelijke Commissie Onderzoek Financieel Stelsel / Parlementaire Enquêtecommissie Financieel Stelsel (commissie-De Wit).....	62
4.3.8.2. Conferenties en bijeenkomsten.....	62
4.3.8.3. Correspondentie en andere contacten.....	63
4.3.8.4. Overig.....	64
5. CDA.....	65
5.1. Binnenlandse politiek.....	65
5.2. Europese politiek.....	67
6. Overige nevenfuncties en -activiteiten.....	69

BESCHRIJVING VAN HET ARCHIEF

Naam archiefblok:

Collectie Dr. H.O.Ch.R. Ruding

Periodisering:

archiefvorming: 1959-2020

oudste stuk - jongste stuk: 1939-2020

Archiefbloknummer:

C120

Omvang:

570 inventarisnummer(s)12,70 meter

Taal van het archiefmateriaal:

Het merendeel der stukken is in het Nederlands. Daarnaast is veel materiaal in het Engels, vooral uit Rudings periode als bankier in Amerika. Verder enkele stukken in het Frans en het Duits.

Soort archiefmateriaal:

Normale geschreven, getypte en gedrukte documenten, geen bijzondere handschriften.

Archiefdienst:

Nationaal Archief, Den Haag

Locatie:

Den Haag

Archiefvormers:

Onno Ruding

Samenvatting van de inhoud van het archief:

Dr. Onno Ruding was werkzaam als ambtenaar, bankdirecteur en IMF-functionaris, maar is bovenal bekend als minister van Financiën in de kabinetten-Lubbers I en II (1982-1989) en prominent (katholiek) CDA'er. Dit archief bevat de neerslag van Rudings hele loopbaan, inclusief nevenfuncties en -activiteiten, vanaf zijn promotie tot ver na zijn pensionering in 2003. Uit de jaren van zijn ministerschap is veel materiaal te vinden over de totstandkoming van het financiële en (sociaal-)economische kabinetsbeleid. Dit deel van het archief bevat veel (vertrouwelijke) correspondentie, in het bijzonder met minister-president Ruud Lubbers en CDA-fractievoorzitter Bert de Vries. In Rudings ministerjaren waren er enkele incidenten, zoals zijn kritische uitspraken over werklozen ('Tante Truus'). Ruding was een veelgevraagd spreker; zijn archief bevat teksten van talloze voordrachten over uiteenlopende onderwerpen. Enkele thema's waar hij zich veel mee heeft beziggehouden zijn Europese (monetaire) eenwording, economische hervormingen in postcommunistisch Oost-Europa, harmonisatie van de vennootschapsbelasting in Europa en de nasleep van de financiële crisis, vooral met betrekking tot banktoezicht en -regulering. In het archief weerspiegelt zich ook Rudings positie als prominent CDA'er. Het bevat tevens materiaal over christelijke ethiek en sociale leer en over de verhouding tussen het katholieke geloof en de (kapitalistische) maatschappij.

Aanwijzingen voor de gebruiker

OPENBAARHEIDSBEPERKINGEN

Deels openbaar, deels beperkt openbaar (A), deels niet openbaar. Betreft inv.nr. 325 (A) en inv.nr. 422 (niet openbaar)

MATERIËLE BEPERKINGEN

Het archief kent geen beperkingen voor het raadplegen van stukken als gevolg van slechte materiële staat.

AANVRAAGINSTRUCTIE

Openbare archiefstukken kunnen online worden aangevraagd en gereserveerd. U kunt dit ook via de terminals in de studiezaal van het Nationaal Archief doen. Om te kunnen reserveren dient u de volgende stappen te volgen:

1. [Creëer een account of log in.](#)
2. Selecteer in de archiefinventaris een archiefstuk.
3. Klik op 'Reserveer' en kies een tijdstip van inzage.

CITEERINSTRUCTIE

Bij het citeren in annotatie en verantwoording dient het archief tenminste éénmaal volledig en zonder afkortingen te worden vermeld. Daarna kan worden volstaan met verkorte aanhaling.

VOLLEDIG:

Nationaal Archief, Den Haag, Collectie Dr. H.O.Ch.R. Ruding, nummer toegang 2.21.464, inventarisnummer ...

VERKORT:

NL-HaNA, Coll. Ruding, 2.21.464, inv.nr. ...

Archiefvorming

GESCHIEDENIS VAN DE ARCHIEFVORMER

Herman Onno Christiaan Rudolf (Onno) Ruding stamt uit een familie van artsen en academici, die als voorbeeld kan dienen voor succesvolle katholieke emancipatie. Zijn beide grootvaders waren arts, hijzelf enig kind van een chirurg en een juriste. Onno groeide op in Breda, waar hij het gymnasium (bèta) volgde aan het Onze Lieve Vrouwe Lyceum.

In 1957 toog Ruding naar Rotterdam, waar hij zijn studie aan de Nederlandse Economische Hogeschool (NEH) combineerde met een zeer actief studentenleven. Hij werd lid van het Rotterdamsch Studenten Corps, was daar een jaarlang preses van de senaat, behaalde successen als wedstrijdroeier en trad vanaf 1959 zeven jaar op als Sinterklaas bij de intochten in Rotterdam. Een saillant detail is dat Ruding in deze Rotterdamse studentenkringen geregeld contact had met mede-economiestudenten Ruud Lubbers, Jan Pronk (beiden jaargenoot) en Neelie Smit, die later allemaal (collega)minister zouden worden.

Na zijn doctoraalexamen in 1964 en zijn militaire dienstplicht begon Ruding zijn professionele loopbaan als ambtenaar op het ministerie van Financiën. In november 1965 trad hij in dienst bij de kort tevoren opgerichte afdeling Internationale Monetaire Zaken, die onder leiding stond van zijn Rotterdamse studierelatie D.M.N. van Wensveen. Ruding had destijds weinig interesse in de politieke kant van 'Financiën' en beschouwde zijn betrekking op het ministerie vooral als een kans om zich in de praktijk bezig te kunnen houden met de onderwerpen uit zijn doctoraalstudie en als springplank voor zijn carrière. Een juiste inschatting, naar later bleek, niet in de laatste plaats vanwege de opgedane contacten; als ambtenaar onderhield hij nauwe relaties met De Nederlandsche Bank en het IMF en trok hij regelmatig op met thesaurier-generaal Jhr. mr. E. van Lennep, die belangrijke posities bekleedde binnen de EG en de OESO.

Naast zijn voltijd baan op het ministerie werkte Ruding -toen nog vrijgezel- in de avonduren aan zijn proefschrift. In april 1969 promoveerde hij aan de NEH cum laude in de economische wetenschappen. Zijn dissertatie, met als titel *Naar één geïntegreerde Europese kapitaalmarkt?*, werd goed ontvangen en gold in financieel-economische kringen enige tijd als standaardwerk. (In Rudings visie was één grote Europese kapitaalmarkt een nastrevenswaardig, maar vanwege de vele hieraan verbonden voorwaarden moeilijk te realiseren doel.)

In deze jaren ontplooidde Ruding voorzichtig zijn eerste politieke activiteiten. Hij werd in 1966 lid van de KVP en toonde zich in 1970 bereid zich voor deze partij kandidaat te stellen voor de gemeenteraadsverkiezingen in Den Haag, zij het slechts als lijstduwer. Een aantal jaren later, tussen 1974 en 1976, schreef Ruding als lid van de Commissie Europees Program mee aan het rapport dat de basis vormde voor het Europees beleid van het CDA. Zijn ware ambities lagen al die tijd echter buiten de politiek.

Na in 1969 te zijn gepromoveerd tot hoofd van de afdeling Internationale Monetaire Zaken, maakte hij in 1971 de overstap naar de Amsterdam-Rotterdam Bank (AMRO Bank), die hem had benaderd op aanraden van zijn promotor J. Kymmell. Ruding werd onderdirecteur - en vanaf 1973 directeur - bij het directoraat Effectensyndicaten (ES), waar hij verantwoordelijk was voor alle activiteiten van AMRO als investeringsbank, in binnen- en buitenland.

In 1971 trouwde Ruding met Renée Hekking, een aankomend juriste, met wie hij zich datzelfde jaar vestigde in Amsterdam. Het echtpaar kreeg twee kinderen. Naast zijn baan als AMRO-directeur vond Ruding de tijd om een hele reeks artikelen te publiceren over financiële onderwerpen. In deze Amsterdamse jaren vervulde hij tevens functies als bestuurslid/penningmeester van de Sociëteit De Grootte Club Doctrina et Amicitia (GC) en het Emma Kinderziekenhuis, als eerste in een lange reeks nevenfuncties.

In 1976 werd Ruding benaderd door DNB-president Jelle Zijlstra, die hem verzocht bewindvoerder (executive director) te worden van het IMF in Washington. Hij aarzelde zijn bankcarrière te onderbreken, maar stelde prijs op internationale ervaring en stemde daarom in, onder het beding dat hij vier jaar zou aanblijven. Begin 1981 keerde hij terug bij AMRO als lid van de raad van bestuur.

Intussen lonkte de Nederlandse politiek. Reeds in februari 1980 kwamen minister-president Dries van Agt en Ruud Lubbers, voorzitter van de toen net gevormde CDA-fractie, bij Ruding uit als beoogd opvolger van de afgetreden minister van Financiën Frans Andriessen. Hij twijfelde, maar zei nee, mede vanwege de aangegane verplichtingen bij het IMF. Bij zijn weigering speelde ook mee dat het door hem voorgestane strenge begrotingsbeleid er voorlopig niet in zat - Andriessen was nota bene opgestapt vanwege ontbrekende steun voor zijn bezuinigingsvoorstellen.

Toen Lubbers na de verkiezingen in september 1982 opnieuw bij Ruding aanklopte, ging hij overstag, op voorwaarde dat er een 'tjijdpad' werd vastgelegd voor terugdringing van het financieringstekort. Als minister voerde Ruding inderdaad een stringent begrotingsbeleid, waarmee hij de staatschuld aanzienlijk wist te reduceren. Zijn gebrek aan ervaring zorgde voor een wat onwennige start, maar het politieke handwerk ging hem al snel goed af.

Met een lange beleidsbrief uit 1983 stond Ruding aan de basis van een hele reeks privatiseringen. Andere belangrijke wapenfeiten waar hij als minister aan bijdroeg waren een omvangrijke belastinghervorming ('Oort'), de oprichting en, aansluitend, gedeeltelijke privatisering van de Postbank en de bestuurlijke herstructurering van het ABP, die de directie verantwoordelijk maakte voor het beleid van het fonds. Ook voerde hij een nieuw comptabel bestel in bij de rijksoverheid, waardoor ministeries zelf verantwoordelijk werden voor het opvangen van begrotingsoverschrijdingen. Vooral in zijn tweede termijn als minister hield Ruding zich, tevens uit hoofde van zijn functie als voorzitter van het interimcomité van het IMF, intensief bezig met de wereldeconomie en het internationale schuldenvraagstuk.

Ruding was een gedistingeerd en beschaafd sprekend politicus, op economisch vlak liberaal en daarmee stevig gepositioneerd op de rechterflank van het CDA. Als (belijdend) katholiek bleef hij trouw aan waarden als naastenliefde - hij doneerde altijd gul aan goede doelen - en de in pauselijke encyclieken vervatte christelijk-sociale leer. Bij kiezers bracht Ruding een scheiding der geesten teweeg. Met stokpaardjes als marktliberalisering, lastenverlichting en een kleinere overheid was hij aan de centrum-rechterzijde van het politieke spectrum een graag geziene figuur. Een groot deel van links Nederland, daarentegen, verfoeide hem, ook vanwege de soms provocerende uitspraken waarmee hij zijn standpunten kracht bijzette. Veruit het bekendste voorbeeld hiervan is de uitspraak dat (jonge) mensen 'liever dicht bij tante Truus wonen' dan elders een baan te accepteren. Dit zogenoemde 'Tante Truus'-interview is hem jarenlang blijven achtervolgen, maar Rudings hierin geuite opvattingen vonden mettertijd, ook in de politiek, steeds vaker bijval. Door zijn onbewimpelde optreden als zakelijke en tamelijk a-politieke schatkistbewaarder had hij ook een vrij stroeve relatie met een aantal (CDA-)collega's.

Ruding was een consciëntieuze minister met hart voor de Nederlandse publieke zaak, maar hij bleef een internationale topfunctie ambiëren. In 1986 stelde hij zich kandidaat voor de hoogste post bij het IMF en in 1990, vlak na zijn periode als minister, werd hij gevraagd zich kandidaat te stellen voor het presidentschap van de in oprichting zijnde Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling (EBRD of 'Oost-Europabank'), maar beide keren bleek de Franse lobby te machtig.

Na de val van het kabinet-Lubbers II in 1989 besloot Ruding dat hij niet zou toetreden tot het nieuwe kabinet. Na een ambteloze periode was hij vanaf september 1990 anderhalf jaar voorzitter van werkgeversorganisatie NCW, een deeltijdfunctie die hem genoeg tijd verschafte voor andere

activiteiten. Zo bemoeide hij zich, onder meer als adviseur en als voorzitter van de Commissie Buitenland van het CDA, met economische hervormingen en ondersteuning van christendemocratische politieke partijen in postcommunistisch Centraal- en Oost-Europa.

Begin 1992 verwierf Ruding de lang begeerde prestigieuze positie in de internationale financiële wereld. In maart van dat jaar werd hij vice-president van de Amerikaanse Citibank, die in 1998 met The Travelers Group zou fuseren tot Citigroup. Zijn functie behelsde onder meer het contact met zakelijke klanten in de geïndustrialiseerde landen en (de reorganisatie van) het kredietbeleid. Ook in de Verenigde Staten vond hij de tijd voor vele nevenfuncties en deelname aan talloze conferenties.

In 2000 verhuisde Ruding vanuit New York naar Brussel teneinde zich beter toe te kunnen leggen op het bedienen van Europese zakelijke klanten van Citigroup. Na zijn pensionering in 2003 zou Ruding lange tijd in Brussel blijven wonen - tot hij zich in 2014 in Den Haag vestigde. Hij leek al gauw terug te keren op het politieke toneel, maar in de strijd om de Nederlandse kandidatuur voor de Europese Commissie in 2004 legde hij het af tegen Neelie Smit-Kroes. Na zijn werkzame leven had Ruding evenwel nog genoeg om handen, onder meer als voorzitter van het Centre for European Policy Studies (CEPS) en lid van de pauselijke raad *Justitia et Pax*. Andere functies die hem nauw aan het hart lagen waren zijn voorzitterschap van de raad van toezicht van Stichting Nationaal Museum Paleis Het Loo en de Stichting TuBerculosis Vaccine Initiative (TBVI).

Zijn rijke (internationale) ervaring en aanzien maakten Ruding tot een gezaghebbend deskundige op financieel-economisch gebied. Hij was onder meer voorzitter, respectievelijk lid van adviescommissies over de private financiering van infrastructurele projecten in Nederland (2008) en banktoezicht en -regulering in Europa (commissie-De Larosière, 2009). Ook werd hij, als expert, gehoord door de parlementaire enquêtecommissie die in de nasleep van de kredietcrisis het Nederlandse financiële stelsel onder de loep nam (commissie-De Wit).

Door middel van ingezonden stukken, interviews en overige mediaoptredens mengde Ruding zich met regelmaat in het publieke debat, als deskundig econoom en ex-minister maar ook als CDA'er. Ook na zijn politieke carrière bemoeide Ruding zich nog regelmatig met de partij, zowel met betrekking tot specifieke, vaak financieel-economische thema's als de inhoudelijke koers en de partijleiding. Hij leverde een bijdrage aan meerdere (Europese) verkiezingsprogramma's en deed via contacten met (oud-)politici zijn invloed gelden.

Levensloop in jaartallen

1939	geboren te Breda, 15 augustus
1945-1951	H. Hartschool, Breda (lager onderwijs)
1951-1957	Onze Lieve Vrouwe Lyceum (gymnasium bèta), Breda
1957-1964	studie economie aan de Nederlandse Economische Hogeschool (NEH), Rotterdam
1964-1965	militaire dienst bij de Intendance
1965-1970	ambtenaar op de Generale Thesaurie, ministerie van Financiën
1969	promotie aan de NEH, Rotterdam
1971	huwelijk met Renée V.M. Hekking
1971-1976	(onder)directeur bij AMRO Bank, Amsterdam
1976-1980	bewindvoerder (executive director) bij het IMF, Washington

Levensloop in jaartallen

1981-1982	lid van de raad van bestuur van AMRO Bank, Amsterdam
1982-1989	minister van Financiën
1985-1989	voorzitter van het Interim Committee van het IMF
1989	benoemd tot Commandeur in de Orde van Oranje-Nassau, 20 november
1990-1992	voorzitter van het Nederlands Christelijk Werkgeversverbond (NCW)
1990-1992	voorzitter van de Committee of Independent Experts on Company Taxation
1990-2003	bestuurslid en, vanaf 2000, voorzitter van de International Christian Union of Business Executives (UNIAPAC)
1990-2003	bestuurslid en, vanaf 2000, voorzitter van de International Christian Union of Business Executives (UNIAPAC)
2002-2012	vice-president van Citibank/Citigroup, New York
2002-heden	lid/voorzitter van het Centre for European Policy Studies (CEPS), Brussel
2006-2013	voorzitter van de Raad van Toezicht van Stichting Nationaal Museum Paleis Het Loo
2007-2008	voorzitter van de Commissie Private Financiering van Infrastructuur
2020	publicatie van zijn memoires <i>Balans. Het ging om meer dan geld alleen</i>

GESCHIEDENIS VAN HET ARCHIEFBEHEER

Tot aan de overdracht berustte het archief thuis bij Ruding, die zelf zorg droeg voor de ordening en archivering.

Schenking van een particulier archief.

Inhoud en structuur van het archief

INHOUD

Het archief van Onno Ruding heeft betrekking op zijn gehele loopbaan, inclusief nevenfuncties en -activiteiten. De archivalia omvatten correspondentie, (interne) notities, memoranda, vergaderstukken, documentatie en eigen aantekeningen en verslagen. Omdat Ruding veel kanttekeningen plaatste op gedrukte stukken, geven ook deze vaak enig inzicht in zijn persoonlijke denktrant, opvattingen en prioriteiten. Rudings archief kenmerkt zich bovendien door de aanwezigheid van een groot aantal eigen publicaties en teksten van voordrachten. Het betreft veelal financiële en economische onderwerpen, maar ook andere zaken komen hierin aan bod, zoals christelijke ethiek en de verhouding tussen het katholieke geloof en de (kapitalistische) maatschappij.

De eenwording van Europa, met name in monetair en economisch maar ook in politiek opzicht, loopt als een rode draad door zijn carrière. Andere vaak terugkerende thema's zijn de wereldeconomie, vooral met betrekking tot de rol van multilaterale organisaties en overlegstructuren (IMF, Wereldbank, G20 et cetera) en trans-Atlantische samenwerking.

De papieren neerslag van Rudings vroege loopbaan is vooral van financiële en economische aard en omvat, naast stukken betreffende de AMRO Bank, vooral eigen publicaties en teksten van lezingen. Hierin stond ook Europese samenwerking al vroeg centraal. Uit Rudings periode als bewindvoerder van het IMF is veel correspondentie met het Nederlandse ministerie van Financiën en De Nederlandsche Bank aanwezig.

Zijn publieke bekendheid dankt Ruding vooral aan zijn jaren als minister van Financiën (1982-1989). Dit deel van het archief biedt bovenal inzicht in het financiële en (sociaal-)economische beleid van de kabinetten-Lubbers I en II, variërend van het 'reguliere' werk met betrekking tot Rijksbegrotingen tot aan bijvoorbeeld de grootschalige belastinghervorming 'Oort' en exportkredietverzekeringen. Het omvat, naast interne notities, Kamerstukken en dergelijke, ook veel memoranda van Ruding en (vertrouwelijke) correspondentie. Onder meer Rudings intensieve contacten met toenmalig minister-president Ruud Lubbers en CDA-fractievoorzitter Bert de Vries vallen op. Verder is materiaal aanwezig over enkele geruchtmakende episodes uit Rudings ministerschap, zoals een interview ('Tante Truus') waarin hij kritiek uitte op (jonge) werklozen. De talloze brieven die Ruding naar aanleiding hiervan ontving van zowel werkgevers als werkzoekenden bieden perspectief op de arbeidsmarktsituatie in het midden van de jaren 1980. Ook Rudings betrokkenheid bij de kwesties rond collega-bewindslieden Ruud Lubbers (Hollandia Kloos International) en Frits Korthals Altes (Slavenburg's Bank) is het vermelden waard.

Rudings periode als voorzitter van het NCW en kersverse ex-minister vormt in zekere zin een aanvulling op de jaren daarvoor, zij het met een sterkere nadruk op de Nederlandse overlegeconomie en christelijk-sociale uitgangspunten.

Van 1992 tot 2003 was Ruding vice-president van de Amerikaanse Citibank. Zijn functie behelsde onder meer het contact met zakelijke klanten in de geïndustrialiseerde landen. Dit deel van het archief heeft vooral betrekking op het beleid van de bank en Rudings rol hierin, maar bevat ook materiaal over het Amerikaanse bankwezen en de (economische) verhoudingen tussen de Verenigde Staten en Europa. De archivalia omvatten vergaderstukken, memoranda, correspondentie, eigen aantekeningen en stukken betreffende Rudings bijdrage aan tal van conferenties.

In het archief weerspiegelt zich Rudings positie als prominent CDA'er en zijn affiniteit met het katholieke geloof en christelijk-sociaal denken.

De reeks correspondentie bevat tevens (gespreks)notities, aantekeningen en memoranda van Ruding, vooral waar het gaat om zijn periode als minister.

Ruding verzamelde veel krantenknipsels, vaak naast de knipselkranten die hij uit hoofde van zijn functie ontving. Na de bewerking bevat het archief nog altijd veel van deze documentatie, op een enkele uitzondering na verspreid over de inventarisnummers.

Het archief bevat, tot slot, stukken die Ruding hier tijdens het schrijven van zijn memoires aan heeft toegevoegd. Het betreft aantekeningen, documentatie en correspondentie. Ruding had onder meer contact met (voormalig) ambtenaren van Financiën, die hij bereid vond zijn conceptteksten over financiële aangelegenheden te commentariëren. De historicus/journalist Roelof Bouwman hielp Ruding met het opvragen en doornemen van literatuur, handelingen van de Tweede Kamer, ministerraadnotulen et cetera. Waar zich in het archief stukken ten behoeve van Rudings memoires bevinden, is dit doorgaans expliciet vermeld.

Het archief is volledig.

SELECTIE EN Vernietiging

Bij de bewerking is vooral veel overtollig materiaal afgescheiden voor vernietiging (zoals dubbele afschriften, kopieën en A4'tjes zonder inhoud van uitgeprinte e-mails). Rudings archief bevatte veel documentatie, voornamelijk bestaand uit een grote hoeveelheid kranten- en tijdschriftartikelen. Uit de periode voorafgaand aan en ten tijde van zijn ministerschap is een groot deel hiervan bewaard, behoudens dublures en korte berichten. Uit zijn periode bij Citibank en de jaren daarna is een groter deel van de krantenknipsels afgezonderd voor vernietiging. Bij de selectie dienden de volgende vragen als leidraad: wordt Ruding genoemd of is er een direct verband met één van Rudings activiteiten? Van de knipsels waarbij geen van beide het geval was, is een groot deel niet bewaard.

Ook tijdens het schrijven van zijn memoires heeft Ruding veel documentatie toegevoegd aan zijn archief, hetzij als aanvulling op oudere stukken, ter ondersteuning van zijn eigen herinneringen, hetzij omdat het onderwerp hem op enig moment bezighield. Naast wederom veel kranten- en tijdschriftartikelen gaat het hierbij onder meer om uitdraaien van handelingen van de Tweede Kamer en Kamerstukken. De ogenschijnlijk puur uit interesse verzamelde knipsels zijn afgezonderd voor vernietiging, net als een deel van de geprinte stukken. Het belangrijkste selectie criterium hierbij was de mate waarin Ruding deze van eigen aantekeningen en markeringen heeft voorzien; stukken die geen of slechts enkele kanttekeningen bevatten zijn afgezonderd voor vernietiging, terwijl stukken waar hij in de marge veel heeft bijgeschreven wel zijn bewaard. De aantekeningen die Ruding maakte ten behoeve van zijn memoires zijn in principe bewaard, afgezien van notities die klaarblijkelijk slechts als geheugensteun hebben gediend.

AANVULLINGEN

Er zijn geen aanvullingen te verwachten op dit archief.

VERANTWOORDING VAN DE BEWERKING

Rudings archief is niet los te zien van zijn in 2020 gepubliceerde memoires *Balans. Het ging om meer dan geld alleen*. Hij heeft zijn archief geordend (en deels ook met documentatie en aantekeningen aangevuld) volgens de indeling van het boek. Vanwege deze samenhang wordt aanbevolen om bij raadpleging van het archief Rudings memoires als leidraad bij de hand te houden. In zijn memoires beschrijft Ruding zijn loopbaan deels chronologisch naar de functies die hij vervulde. Hij onderscheidt daarbij drie tijdvakken: zijn 'vroege' jaren (tot 1982), het ministerschap en de periode

daarna (vanaf 1989). Daarnaast kent het boek hoofdstukken waarin Ruding onderwerpen behandelt die van de genoemde periodisering afwijken, bijvoorbeeld omdat hij er op verschillende momenten en in verschillende functies mee te maken heeft gehad.

Bij de bewerking is de bestaande ordening gehandhaafd bij de chronologisch geordende stukken en bij een deel van de onderwerpsgewijs geordende archivalia (zie rubriek D3). Duidelijk afgebakende functies, waarvan de stukken een omgrensd en relatief omvangrijk geheel vormen, zijn hierbij wel losgekoppeld van het betreffende onderwerp (zie rubriek D2.4 en D2.8). Een ander deel van Rudings oorspronkelijke 'onderwerpsdossiers' is gesplitst en ondergebracht in verschillende rubrieken (bijvoorbeeld de 'beschermingsconstructies'). In een aantal gevallen zou splitsing echter tot ongewenste versnippering leiden. Daarom is ervoor gekozen om die dossiers onder te brengen op een plaats waar het merendeel van de stukken betrekking op heeft. In de nota bene is in deze gevallen aangegeven dat het inventarisnummer ook stukken bevat die niet strikt onder de functie of het tijdvak van die rubriek vallen.

Sommige rubrieken bevatten recenter materiaal dat specifiek betrekking heeft op een voorgaande periode uit Rudings loopbaan. Zo zitten stukken betreffende Rudings medewerking aan de biografie van Wim Duisenberg uit 2003 in het deel over zijn ministerschap, omdat Duisenberg toentertijd president was van De Nederlandsche Bank.

In plaats van een zeer gedetailleerde beschrijving per bestanddeel, is gekozen voor een veelal vrij globale aanduiding van de inhoud. Deze werkwijze werd ingegeven door de hoeveelheid materiaal, maar bovenal door de onderwerpsgewijze ordening van het archief. De gebruiker met belangstelling voor een specifiek onderwerp zal zijn weg naar de relevante stukken hierdoor sowieso wel weten te vinden. Bij omvangrijke bestanddelen is gebruikgemaakt van een (chronologisch gerangschikte) verzamelbeschrijving, waarbij de inhoud per inventarisnummer in veel gevallen wel globaal is gespecificeerd. Door middel van relatief uitgebreide beschrijvingen en aanvullende opmerkingen is getracht de gebruiker van zo veel mogelijk relevant geachte informatie te voorzien over de aard en inhoud van de stukken. Hoewel het hierbij niet de bedoeling was om de gebruiker een bepaalde richting in te sturen, berust de keuze om bepaalde stukken uit te lichten natuurlijk niet op willekeur. Zo was de verwachting dat stukken met betrekking tot Rudings ministerschap veel belangstelling zullen genereren reden om hier de aandacht op te vestigen.

ORDENING VAN HET ARCHIEF

De hoofdstructuur van het archief komt overeen met de indeling van Rudings memoires (zie de Verantwoording van de bewerking). Hoofdrubriek A bevat reeksen met correspondentie, eigen publicaties en lezingen van Ruding en, tot slot, interviews en documentatie. Deze series zijn ofwel in de huidige vorm door Ruding zelf gevormd (correspondentie), ofwel gebaseerd op materiaal dat hij in min of meer geordende staat bijeen had gebracht (publicaties/lezingen/interviews). De laatste zijn, voor alle duidelijkheid, niet exclusief; veel andere archiefbestanddelen bevatten ook interviews, lezingen en publicaties van Ruding met betrekking tot specifieke onderwerpen. Wel wordt aangeraden om de reeksen in rubriek A ter controle te raadplegen, omdat hierin mogelijk meer stukken te vinden zijn over een onderwerp waar ook een aparte rubriek of inventarisnummer voor bestaat. Drie hoofdrubrieken (B, C en D) volgen Rudings loopbaan chronologisch, als minister van Financiën en in de periode daarvóór en daarna. Rubriek C valt samen met Rudings ministerschap en kent een indeling naar (beleids)onderwerpen. De rubrieken B en D zijn primair geordend op basis van functies. Alleen in rubriek D3 prevaleert het onderwerp boven de verschillende hoedanigheden waarin Ruding met deze 'speciale aandachtsgebieden' van doen had. Het archiefdeel E heeft betrekking op het CDA en bestond al bij de overdracht, in grotendeels ongewijzigde vorm. Omwille van het overzicht is deze rubriek gesplitst in secties met betrekking tot de Nederlandse en de Europese politiek. In rubriek F is het merendeel van Rudings nevenfuncties ondergebracht.

Verwant materiaal**BESCHIKBAARHEID VAN KOPIEËN**

Inventarisnummers van dit archief zijn niet in kopievorm beschikbaar

VERWANTE ARCHIEVEN

Bij het Nationaal Archief berusten:

- het archief van het Christen Democratisch Appèl (CDA) 1980-1988, toegangsnummer 2.19.112
- de archieven van de Ministerraad 1823-1996, toegangsnummer 2.02.05.02
- verscheidene deelarchieven van het ministerie van Financiën uit de periode dat Ruding minister was

Deze opsomming is niet uitputtend.

PUBLICATIES

- Ruding, Onno, *Naar één geïntegreerde Europese kapitaalmarkt?* (1969).
- Ruding, Onno, *Het gaat om meer dan geld alleen I. Artikelen en toespraken 1992-2002* (2003).
- Ruding, Onno, *Het gaat om meer dan geld alleen II. Artikelen en toespraken 2003-2015* (2016).
- Ruding, Onno, *Memoires, Balans. Het ging om meer dan geld alleen* (2020).

BESCHRIJVING VAN DE SERIES EN ARCHIEFBESTANDDELEN

1. ALGEMEEN

1.1. CORRESPONDENTIE

359-380, 515

Ingekomen en afschriften van uitgaande brieven. Op chronologische volgorde.
1959-2013 20 pakken, 3 omslagen

Bevat naast correspondentie (met bijlagen) onder meer (gespreks)notities, aantekeningen en memoranda van Ruding.

- 359** 13 juli 1959-11 juni 1982, 1959-1982, omslag
Bevat Rudings arbeidsovereenkomsten bij het ministerie van Financiën.
- 360** 9 augustus 1982-19 juli 1983, 1982-1983
- 361** 21 augustus 1983-9 maart 1984, 1983-1984
- 362** 10 maart 1984-13 februari 1985, 1984-1985
Bevat inleiding van Ruding bij de interpellatie naar aanleiding van het 'Tante Truus'-interview met hem in *Het Vrije Volk* van 18 oktober 1984.
- 363** 14 februari 1985-9 september 1985, 1985
Bevat een brief met bijlage van Lubbers naar aanleiding van een artikel van Ruding waarin hij zou hebben voorgesteld te korten op het minimumloon en de sociale voorzieningen.
- 364** 14 september 1985-24 februari 1986, 1985-1986
- 365** 24 februari 1986-31 december 1986, 1986
- 366** 5 januari 1987-31 december 1987, 1987
- 367** 4 januari 1988-20 juli 1988, 1988
- 368** 11 augustus 1988-3 april 1989, 1988-1989
- 369** 6 april 1989-20 september 1989, 1989
- 370** 25 september 1989-22 november 1989, 1989
- 371** 3 november 1989-januari 1990, 1989-1990
- 372** Januari 1990-maart 1990, 1990
- 373** Januari 1990-juni 1990, 1990
- 374** Februari 1990-december 1991, 1990-1991
- 375** 1992-1998, 1992-1998
- 376** 1999-2002, 1999-2002
Bevat aantekeningen van Ruding uit de periode 14 mei-10 juni 2002 over de Tweede Kamerverkiezingen, onder meer van gesprekken met Jan-Peter Balkenende en andere CDA-politici.
- 377** 2003-2006, 2003-2006
Bevat gespreksnotities uit maart-april 2003 over de kabinetsformatie en Rudings mogelijke rol als informateur en correspondentie uit 2006 over het verkiezingsprogramma van het CDA.
- 378** 2007-2009, 2007-2009
Bevat Rudings aantekeningen van een bijeenkomst van de CDA-partijraad van 31 oktober 2009.
- 379** 2010-2011, 2010-2011
Bevat aantekeningen van gesprekken met onder anderen toenmalig minister van Financiën Jan Kees de Jager en Jan-Peter Balkenende over onder meer de opvolging van Nout Wellink als DNB-president en de kabinetsformatie.
- 380** 2012, onder meer met betrekking tot een niet-gepubliceerd interview met Ruding door *NRC Handelsblad*, 2012, omslag
- 515** 2013, 2013, omslag
Bevat Rudings aantekeningen van gesprekken met toenmalig minister van Financiën Jeroen Dijsselbloem, Klaas Knot (DNB) en Jan Kees de Jager.

- 487** Correspondentie met Nederlandse studentenverenigingen, onder meer met betrekking tot door Ruding geschreven voorwoorden en aanbevelingsbrieven. 1992-1993, 1995, 1997, 1999, 2005-2006 1 omslag
- 405** Correspondentie met *Trouw*-journalist Joop Bouma over diens onderzoek naar de rol van de (grotendeels door Philip Morris gefinancierde) America-European Community Association (AECA) als lobbyorganisatie voor de tabaksindustrie en Rudings contacten met de AECA als minister van Financiën. Met stukken over Kamervragen naar aanleiding van krantenartikelen van Bouma. 2000 sept-2001 mrt en ongedateerd 1 omslag
Ruding kreeg de beantwoording van de Kamervragen ter accordering voorgelegd omdat deze ook de periode van zijn ministerschap betroffen. In 2000/2001 was Ruding lid van het bestuur van de ACEA (New York).
- 358** Correspondentie met onder anderen katholieke waardigheidsbekleders met betrekking tot het katholieke geloof, onder meer met betrekking tot de pauselijke commissie *Justitia et Pax* en de betekenis van het katholicisme voor de politiek. 2013-2019 1 omslag
Bevat een geprinte versie van het *Evangelii Gaudium*, de eerste apostolische exhortatie van paus Franciscus, over de verkondiging van het evangelie.
- 166** Correspondentie tussen Ruding, het Nationaal Archief en de ministeries van Financiën en Algemene Zaken met betrekking tot hiaten in de op het Nationaal Archief bewaarde ministerraadnotulen uit 1986. 2017-2019 1 omslag
- 522** Correspondentie met Roelof Bouwman ten behoeve van Rudings memoires, onder meer met betrekking tot optredens van Ruding in televisieprogramma's *Het Capitool* en *Buitenhof* in de periode 1987-2015 en verslaglegging van Sinterklaasinkomsten in 1960 en 1961. 1961, 2018-2020 1 omslag
Ruding trad vanaf 1959 jarenlang op als Sinterklaas bij de landelijke inkomsten. Bevat krantenknipsel uit 1961 over Ruding die, in het kader van TV-opnamen, inscheept als Sinterklaas in Spanje.

1.2. PUBLICATIES/LEZINGEN/CONFERENTIES

De navolgende reeks met lezingen en publicaties van Ruding is niet exclusief. Verspreid over het archief zijn stukken van vergelijkbare aard aanwezig, vaak gesignaleerd. Bovendien zijn in verschillende rubrieken inventarisnummers opgenomen met lezingen e.d. over een specifiek onderwerp. Een deel hiervan zit ook in deze aparte reeks, maar de gebruiker zij zich ervan bewust dat dit niet per definitie zo is.

1.2.1. TOT AAN RUDINGS MINISTERSCHAP (1969-1982)

- div.nrs.** Stukken betreffende lezingen, artikelen, colleges en recensies van Ruding. Met correspondentie. 1969-1982 5 pakken, 5 omslagen
- 2** 1969-1971 (in dienst van ministerie van Financiën), voornamelijk met betrekking tot de kapitaalmarkt en monetaire samenwerking in de EEG, pak
Bevat nota van Ruding over 'de interpretatie van het begrip liberalisatie in internationale overeenkomsten'.
- 491** 1971-1973 (in dienst van AMRO Bank), onder meer met betrekking tot monetaire integratie in de EEG, omslag
- 3** 1974-1976 (in dienst van AMRO Bank), onder meer over

- ondernemingsfinanciering en de monetaire gevolgen van de energiecrisis, 1974-1976, 1980, pak
Bevat stukken betreffende een bezoek van de Amsterdam Business Delegation aan Japan in september 1974.
- 4** Colleges over internationaal kapitaalverkeer en de monetaire gevolgen van de energiecrisis voor de 'Leergang Buitenlandse Betrekkingen' van het Nederlands Genootschap voor Internationale Zaken, 1973-1976, omslag
- 5** 1976-1978 (in dienst van het IMF), pak
- 6** Inleiding over de gevolgen van de aardgasbaten voor de internationale economische positie van Nederland, gehouden op de Landelijke Economistendag 1978 met als thema 'Nederland na de gasbel', 1978-1979, omslag
- 444** Een gezamenlijk met P.J.F. van der Does de Willebois gehouden inleiding met als titel 'buitenlandse beleggingen van institutionele beleggers – voor en tegen' op een paneldiscussie in november 1977, georganiseerd door de Vereniging van Bemiddelaars in Onderhandse Leningen, 1977 feb-1978 jan, omslag
- 492** 1979 (in dienst van het IMF), pak
- 493** 1980 (in dienst van het IMF), omslag
- 7** 1981-1982 (in dienst van AMRO Bank), onder meer met betrekking tot een symposium van *Elseviers Weekblad* over 'herindustrialisatie en groei in Nederland' en de discussie over de oorzaken van renteschommelingen en de relatie tot het financieringstekort van de overheid, pak

1.2.2. ALS MINISTER VAN FINANCIËN (1982-1989)

403, 466-471

Stukken betreffende publicaties en lezingen van Ruding in de hoedanigheid van minister van Financiën. Met teksten van lezingen, correspondentie, persberichten en aantekeningen.

1982-1989 6 pakken, 1 omslag

Bevat tevens teksten van redes van Ruding op (verkiezings)bijeenkomsten van het CDA, jaarvergaderingen van het IMF en de Wereldbank en presentaties van Miljoenennota's.

466 1982 sept-1983

467 1984

Bevat redevoering van Ruding als voorzitter van de jaarvergadering van de Asian Development Bank (ADB) op 25 april 1984 in Amsterdam.

468 1985

469 1986, onder meer met betrekking tot investeren in ontwikkelingslanden, liberalisering van kapitaalmarkten en de financiële vooruitzichten voor Nederland in de periode 1987-1990, omslag

Bevat een memorandum en artikel van Ruding over evenredigheid bij bezuinigingen tussen het Rijk en lagere overheden.

470 1987, onder meer met betrekking tot de rol van de overheid bij bestrijding van maatschappelijke ongelijkheid en de 'zorgzame samenleving' van het CDA en de financiële situatie in de EG

471 1988, onder meer met betrekking tot de wereldeconomie en de rol van het IMF en de Wereldbank

403 1989

Bevat toespraak van Ruding bij de dankdienst voor de overleden Pieter Lieftinck.

1.2.3. NA RUDINGS MINISTERSCHAP (1990-2013)

Zie rubriek D1.1 voor lezingen van Ruding in de hoedanigheid van voorzitter van het NCW.

- 472-486** Stukken betreffende deelname van Ruding aan conferenties en dergelijke bijeenkomsten. Met teksten van lezingen, correspondentie en aantekeningen.
1990-2013 10 pakken, 5 omslagen
Inventarisnummer 472 bevat een chronologisch overzicht van artikelen en speeches van Ruding in de periode april 1990-mei 2003. Daaropvolgende nummers bevatten overzichten die overeenkomen met de betreffende periode.
- 472** 1990 jan-aug, onder meer met betrekking tot Europese economische en monetaire integratie (EMU) en de (economische) verhoudingen tussen de Verenigde Staten en Europa, omslag
- 473** 1992, onder meer met betrekking tot de gevolgen van Europese eenwording voor de wereldeconomie en de 'beleggingsmix' van Nederlandse pensioenfondsen, omslag
Bevat *acceptance speech* van Ruding bij de ontvangst van de 'J. William Middendorf Award for excellence in the furtherance of relations between the Netherlands and the United States' van de Netherlands-American Amity Trust (NAAT).
- 474** 1993, onder meer met betrekking tot de economische verhoudingen en verschillen tussen de VS en Europa, pak
- 475** Lezingen onder de noemer 'a banker's view' op conferenties van de London Insurance Market, 1992, 1994, omslag
- 476** 1994, onder meer met betrekking tot internationaal belastingbeleid, de 'Global Banking Conference' van Salomon Brothers en een door de Unie KBO georganiseerd debat ('Panel der generaties') over de positie van ouderen, pak
- 477** 1995, onder meer over investeren in opkomende markten en de gevolgen van een Europese eenheidsmunt voor commerciële banken, pak
- 478** 1996-1997, onder meer met betrekking tot een mede door Citibank georganiseerd symposium op 27 juni 1997 te Berlijn ter gelegenheid van het 50-jarig jubileum van het Marshall Plan, pak
- 479** 1998-1999, met onder meer een rede bij een reünie van het Rotterdamsch Studenten Corps, pak
- 480** 2000-2001, onder meer met betrekking tot de liberalisering van financiële markten, pak
- 481** 2002-2003, onder meer met betrekking tot de betrekkingen tussen de VS en Europa en een mede door de Nederlandse ambassade georganiseerde conferentie in Washington over financiële conglomeraten in de VS en Europa, pak
- 486** Rede op de conferentie 'Sustainable ties in the information society' op 26 maart 2003 aan de Universiteit Tilburg, naar aanleiding van een essay van Marjolijn Drenth von Februar (alias Marjolijn/Maxim Februari) over de menselijke waardigheid en globalisering, 2002-2003, omslag
Bevat Rudings aantekeningen van een gesprek met Februari.
- 482** 2004-2005, onder meer met betrekking tot een hoorzitting van het Europees Parlement op 26 mei 2005 over transatlantische economische verhoudingen, pak
- 483** 2006-2008, omslag
- 484** 2009-2010, pak
- 485** 2011-2013, onder meer met betrekking tot bijeenkomsten van de 'Dinsdagavondgroep' van de Belgische politieke partij CD&V, pak
- 381** Stukken betreffende (Rudings deelname aan) een symposium van de Katholieke Universiteit Nijmegen op 8 september 1993 over het begrotingsbeleid van de kabinetten-Lubbers I en II.
1993 jul-sept, 1994 1 omslag

- 447** Stukken betreffende een toespraak van Ruding ('Van beleidsbegroting naar beleidsverantwoording') tijdens de bijeenkomst in de Tweede Kamer op 16 mei 2001 ter verantwoording van het kabinetsbeleid en het financieel beheer van de rijksoverheid.
1998, 2000, 2001 1 omslag
De 'Verantwoordingsdag' staat ook bekend als 'derde woensdag in mei'. In 2001 stond deze in het teken van de zogeheten VBTB-operatie (van beleidsbegroting tot beleidsverantwoording).
- 498** Stukken betreffende bijdragen van Ruding aan conferenties en publicaties met betrekking tot het (katholieke) geloof en christelijke ethiek/waarden in relatie tot het kapitalisme en het bedrijfsleven.
1998-2005 1 omslag
- 446** Stukken betreffende een lezing van Ruding over de concurrentiepositie van Europa ten opzichte van Amerika, ter gelegenheid van de uitreiking van de Henri Sijthoff-Prijs 2000. Met stukken betreffende belastingpolitiek en *rulings* in Nederland in verband met de positie van Nederland als vestigingsland voor ondernemingen.
2000 nov-2001 apr 1 omslag
- 443** Stukken betreffende een inleiding van Ruding over toezicht in de financiële sector op de conferentie EYe on banking ('bankendag' 2004) van Ernst & Young met als thema 'risk management in het bankbedrijf'.
2004 sept-dec 1 omslag
- 70** Stukken betreffende Rudings bijdrage aan een door de Raad van State georganiseerd symposium in 2016 over onafhankelijk begrotingstoezicht, met als titel 'Het begin is er, nu het vervolg'. Met correspondentie over Miljoenennota-adviezen van de Raad van State, voornamelijk met betrekking tot stijgende overheidsuitgaven aan open einderegelingen.
2013-2016 1 omslag
Op het symposium reikte Ruding een bundel uit aan scheidend staatsraad Hans Borstlap over de dertien Miljoenennota-adviezen uit diens periode als lid van de Raad van State.
- 532** Stukken betreffende bijeenkomsten en symposia van het ERGO-netwerk: Economie, Religie, Governance & Organisatie.
2014, 2016-2017 1 omslag
Voornamelijk met betrekking tot Rudings bijdrage aan het symposium in 2016 met als titel 'De deugden -liefde, hoop en geloof- in governance, organisatie en bij arbeidsmarktvraagstukken' (ERGO IV).
- 533** Stukken betreffende Rudings deelname aan het Christelijk-Sociaal Congres in 2016 en 2017.
2016-2018 1 omslag
- 488-489** Stukken betreffende (bijdragen aan) publicaties van Ruding in de hoedanigheid van vice-voorzitter van Citibank/Citicorp. Met onder meer artikelen en ingezonden brieven/opiniestukken in kranten.
1993-2004 2 omslagen
- 488** 1993-1999
Bevat notitie van Ruding uit (september) 1996 met 'gedachten over de belastingpolitiek in Nederland in de volgende kabinetsperiode'.
- 489** 2000-2004, met onder meer de brochure 'The transformation of the financial services industry' en correspondentie hierover met onder anderen minister van Financiën Gerrit Zalm.

- 490** Stukken betreffende (bijdragen aan) publicaties van Ruding na zijn pensionering.
2004-2011 1 omslag

1.3. INTERVIEWS, MEDIAOPTREDENS EN DOCUMENTATIE

De serie interviews is - net als de reeks lezingen - niet exclusief. Verspreid over het archief zijn interviews aanwezig, waarvan niet altijd een exemplaar is opgenomen in de navolgende aparte reeks.

1.3.1. INTERVIEWS MET RUDING

- 509** Interviews met Ruding in de periode vóór zijn ministerschap. Met bijbehorende correspondentie.
1972, 1974, 1976-1977, 1979-1980, 1982 1 omslag

- div.nrs.** Interviews met Ruding in de hoedanigheid van minister van Financiën, in kranten, tijdschriften en overige media.
1982-1989 2 pakken, 5 omslagen
- | | |
|------------|----------------|
| 350 | 1982-1983, pak |
| 401 | 1984 |
| 461 | 1985, pak |
| 462 | 1986 |
| 463 | 1987 |
| 464 | 1988 |
| 465 | 1989 |

- 454** Interviews met Ruding in de hoedanigheid van voorzitter van het NCW, in kranten, tijdschriften en overige media.
1990-1992 omslag
Bevat 'Hollands dagboek' van Ruding in *NRC Handelsblad* van 29 februari 1992 over zijn laatste week als NCW-voorzitter.

382, 455-458

- Interviews met Ruding in zijn periode bij Citibank, in kranten, tijdschriften en overige media. Met bijbehorende correspondentie.
1992-2003 2 pakken, 3 omslagen
- | | |
|------------|--|
| 455 | 1992-1996, pak |
| 456 | 1997-1998 |
| 457 | 1999-2003, pak |
| 382 | Met betrekking tot de Nederlandse politiek, het CDA en het Nederlandse financiële en sociaal-economische beleid, 1993-2000 |
| 458 | Met betrekking tot Rudings periode als minister van Financiën in de kabinetten-Lubbers I en II, 1994, 1998, 2001, 2003 |

- 459** Interviews met Ruding in kranten, tijdschriften en overige media na zijn pensionering. Met bijbehorende correspondentie.
2004-2013 1 pak
Bevat correspondentie met *NRC Handelsblad* en een brief van Ruding aan Van Haersma Buma in verband met een niet-geplaatst interview met Ruding in 2012 over het CDA. Ruding verweet de krant een anti-CDA houding en partijdigheid voor een bepaalde vleugel van de partij.

1.3.2. OVERIGE INTERVIEWS EN DOCUMENTATIE

- 158** Interviews met andere politici, vooral met betrekking tot de kabinetten-Lubbers I en II.

1982-1991

1 pak

156-157, 159-163

Kranten- en tijdschriftartikelen met betrekking tot de kabinetten-Lubbers I en II, onder meer inzake het financiële beleid en Rudings rol als minister van Financiën.

1982-1989

2 pakken, 5 omslagen

159

1982-1985, pak

Bevat profielen van Ruding en enkele stukken met betrekking tot de benoeming van Hans Hillen tot directeur Voorlichting bij het ministerie van Financiën, waaronder een lijstje met mogelijke kandidaten.

161

1986-1988, pak

Bevat profielen van Ruding

162

Belastingplan 'Oort', onder meer met betrekking tot het afschaffen van de alleenstaandentoeslag, 1989 jan-feb

156

De rol van Nederlandse banken bij belastingontwijking via het doorsluizen van spaargeld naar vestigingen in Luxemburg (bekend als de 'Luxemburgroute'), 1989 mrt

160

Kabinetscrisis en val van het kabinet Lubbers-II, 1989 mrt-jun

Met uitgeschreven teksten van radio- en TV-interviews (met derden).

163

1989, onder meer met betrekking tot de overdracht van Rudings ministerschap en de (al dan niet verzwegen) financiële tegenvallers voor de nieuwe minister van Financiën Wim Kok

Met uitgeschreven teksten van radio- en TV-interviews (met derden).

157

1992-1997, 2003-2004, 2006, 2012-2020

Bevat Rudings aantekeningen van een telefoongesprek met het ministerie van Financiën in verband met uitspraken van ambtenaren in een artikel in *Vrij Nederland* van 17 augustus 1996, waaruit twijfels aan Rudings integriteit als minister zou blijken.

534

Kranten- en tijdschriftartikelen met betrekking tot de kabinetten-Lubbers III en Kok I (Paars I) en ministers van Financiën Wim Kok en Gerrit Zalm, onder meer in vergelijking met het beleid van de kabinetten-Lubbers I en II en Rudings optreden als minister.

1989 dec-1997, 1999, 2001

1 omslag

453

Overige kranten- en tijdschriftartikelen en interviews met derden waarin Ruding genoemd wordt, onder meer met betrekking tot zijn vermogen.

1991-2010

1 omslag

520

Uitgeschreven teksten van uitzendingen van het televisieprogramma *Andere Tijden* met betrekking tot de kabinetten-Lubbers I en II. Met correspondentie en aantekeningen.

2019

1 omslag

Het betreft de uitzendingen 'Het geheim van Lubbers', 'Ambtenarenstaking 1983', 'De bezuinigingskampioen' (onderwijsminister Deetman) en 'De val van het kabinet-Lubbers II'.

2. LOOPBAAN TOT AAN RUDINGS MINISTERSCHAP (1963-1982)

2.1. PROMOTIE, DIENSTPLICHT EN MINISTERIE VAN FINANCIËN (1965-1970)

- 1** Stukken betreffende Rudings promotie en zijn proefschrift, getiteld *Naar één geïntegreerde Europese kapitaalmarkt?* Met onder meer verslagen van de gesprekken met promotor J. Kymmell, correspondentie en recensies.
1963-1974 1 pak
- 19** ‘Memorandum over economische vervanging en kostprijsoptvattingen’, een in de hoedanigheid van vaandrig door Ruding uitgevoerd onderzoek voor het ministerie van Defensie.
1965 2 stukken
- 496** Stukken betreffende de inrichting en hervorming van het internationale monetaire stelsel, onder meer met betrekking tot de rol van het IMF. Met documentatie en aantekeningen van Ruding.
1961-1966, 1972 1 omslag
Bevat Rudings recensie van H.M.H.A. van der Valks *Het internationale monetaire stelsel in een vernieuwingsfase* uit 1972.
- 115** Stukken betreffende de (monetaire aspecten van) toetreding van het Verenigd Koninkrijk tot de EG.
1968, 1970-1971, 1973, 1977 en z.j. 1 omslag
De stukken hebben betrekking op Rudings functies als ambtenaar van het ministerie van Financiën en bewindvoerder van het IMF.

2.2. AMSTERDAM-ROTTERDAM BANK (AMRO BANK, MEERDERE FUNCTIES 1971-1976, 1981-1982)

- 10** Stukken betreffende Rudings periode als (onder)directeur bij de directie Effectensyndicaten (1971-1976).
1969, 1971-1976 1 pak
- 15-17** Dossiers over kapitaalmarktfinanciering, onder meer met betrekking tot staatsleningen en verschillende typen aandelen en obligaties. Met correspondentie, AMRO-beleidsnota's, handgeschreven opstellen van Ruding, artikelen van Ruding en anderen en documentatie.
1955, 1965-1967, 1969-1982, 1996, 1998, 2001, 2003 2 pakken, 1 omslag
Enkele stukken betreffen Rudings functie als ambtenaar op het ministerie van Financiën.
- 15** Indexering van leningen en verschillende typen van uitgifte van (staats)leningen, waaronder het tendersysteem, 1965-1966, 1970-1982, 1996, 1998, 2001, 2003
Uit de periode 1996-2003 betreft het enkel krantenartikelen.
- 16** Verschillende typen obligaties, 1955, 1967, 1969-1975, 1979-1980
- 17** Stukken met betrekking tot beleid van de AMRO Bank inzake achtergestelde leningen, *warrants* en converteerbare preferente aandelen, 1981-1982, omslag
- 11** Correspondentie en aantekeningen met betrekking tot Rudings periode als lid van de Raad van Bestuur (1981-1982). Met enkele stukken uit latere jaren.
1979-1982, 1985, 1989, 1993, 2004-2007, 2016 1 omslag
- 12-13** Nota's, correspondentie en overige stukken met betrekking tot het beleid van de

bank.
1980-1982 2 pakken
12 1980-1982. Met stukken betreffende activiteiten van de bank in
Israël en Cyprus
13 1982

448 Stukken betreffende een door het 'College van Overleg van de Gezamenlijke Banken' georganiseerd symposium op 7 oktober 1982 over 'monetaire ontwikkelingen in de tachtiger jaren', ter gelegenheid van de viering van 200 jaar diplomatieke en handelsbetrekkingen tussen de Verenigde Staten en Nederland.
1981 sept-1982 okt 1 omslag

2.3. IMF (BEWINDVOERDER 1976-1980)

102, 521 Stukken betreffende het IMF gedurende Rudings periode als bewindvoerder (executive director), onder meer met betrekking tot contacten met het Nederlandse ministerie van Financiën en De Nederlandsche Bank. Met correspondentie, interne notities en memoranda.
1979-1981 2 pakken
102 1979-1980
521 1980-1981
Bevat artikel van Ruding 'Reserve-diversificatie, recycling, IMF en de SDR's' uit maart 1981, geschreven in de hoedanigheid van bestuurder bij de AMRO Bank.

512 Stukken betreffende een op Rudings verzoek door De Nederlandsche Bank en het ministerie van Financiën betaalde vergoeding tijdens zijn vierjarige verblijf in Washington als bewindvoerder van het IMF.
1976 jul-1977 mei 1 omslag
De vergoeding hing samen met de afspraak dat Ruding voor maximaal vier jaar bij het IMF zou blijven en betrof onder meer de kosten voor zijn huis in Amsterdam.

513 Stukken betreffende Rudings benoeming en het afscheid van zijn voorganger Pieter Lieftinck.
1976-1977 1 omslag

172 Stukken betreffende werkbezoeken van Ruding aan Joegoslavië in de periode 1976-1980.
1972, 1976-1981 1 omslag
Bevat twee publicaties (van derden) uit 1972 over arbeiderszelfbestuur in Joegoslavië.

8 Stukken betreffende werkbezoeken van Ruding aan Israël en Cyprus.
1976-1980 1 omslag

514 Stukken betreffende Rudings vertrek als bewindvoerder, onder meer met betrekking tot de pensioenregeling en zijn afscheidsdiner.
1980 1 omslag
Bevat aantekeningen van Ruding voor zijn afscheidsrede.

442 Correspondentie met betrekking tot het IMF en Rudings periode als bewindvoerder.
1980-1981 1 omslag

9 Stukken betreffende (mogelijke) samenwerking tussen het IMF en particuliere banken bij kredietverlening aan landen ter financiering van betalingsbalanstekorten.
1977-1981 1 omslag

394

Correspondentie, aantekeningen van Ruding en overige stukken met betrekking tot de Nederlandse Antillen, onder meer inzake werkbezoeken en een lezing van Ruding over monetaire ontwikkelingen en de rol van het IMF, gehouden op de viering van het 150-jarig jubileum van de Bank van de Nederlandse Antillen.
1978-1980

1 omslag

3. MINISTER VAN FINANCIËN (1982-1989)

3.1. ALGEMEEN

- 26** Stukken betreffende verzoeken van CDA-fractievoorzitter Ruud Lubbers en minister-president Dries van Agt aan Ruding om de plaats van de afgetreden Frans Andriessen in te nemen als minister van Financiën.
1980 feb-apr 1 omslag
Ruding weigerde en bleef bij het IMF in Washington. Bevat Rudings notities van adviesgesprekken met Nout Wellink, Joost van Iersel, Jelle Zijlstra, Roelof Nelissen en Pieter Lieftinck.
- 28** Stukken betreffende opiniepeilingen over de Nederlandse politiek, vooral met betrekking tot het vertrouwen in de regering en afzonderlijke ministers.
1983-1989 1 pak
- 146** Stukken betreffende Rudings relatie met Ruud Lubbers, met onder meer Rudings aantekeningen van gesprekken met Lubbers en correspondentie over diverse publicaties met betrekking tot Lubbers.
1983-1989, 2002, 2011, 2014, 2016-2019 1 omslag
Bevat aantekeningen, correspondentie en concepten ten behoeve van Rudings memoires en Rudings verslag van gesprekken met Lubbers op 7 mei 1989, vlak na de kabinetscrisis, en 18 oktober 1989.
- 164-165** Door Roelof Bouwman samengestelde selecties uit de (P-)notulen van de ministerraad in de periode 1983-1989, ten behoeve van Rudings memoires. Met correspondentie en aantekeningen van Ruding.
2017-2018 2 pakken
164 Periode 1982 t/m 1986, 2017
165 Periode 1987 t/m 1989, 2017-2018

3.2. KABINETSFORMATIES

3.2.1. KABINETSFORMATIE 1982

- 27** Stukken betreffende het regeerakkoord 1982 tussen coalitiepartijen CDA en VVD (Lubbers I) en de kabinetsformatie.
1982 okt-dec 1 pak
Onder meer met betrekking tot het constituerend beraad, waarin door Ruding afgedwongen afspraken werden gemaakt over terugdringing van het financieringstekort in 1983 en daaropvolgende jaren ('tijdpad 1986').
- 29-30** Ingekomen felicitaties bij Rudings benoeming tot minister van Financiën in het kabinet-Lubbers I.
1982 nov-1983 feb 2 pakken
29 1982 nov
30 1982 nov-1983 feb

3.2.2. KABINETSFORMATIE 1986

- 149** Stukken betreffende de Tweede Kamerverkiezingen 1986 en de kandidaatstelling hiervoor binnen het CDA.
1985 apr-1986 mei 1 omslag
- 147-148** Stukken betreffende de formatie van het kabinet-Lubbers II.

1986 mei-jul 2 pakken
147 Kabinetsformatie en het opstellen van het regeerakkoord, 1986 mei-jul
 Bevat een 'politiek testament' van Ruding, waarin hij een overzicht geeft van de onderwerpen (en oplossingen) die volgens hem bij de kabinetsformatie aan de orde moesten komen.

148 Regeerakkoord, met concepten, 1986 jun-jul

31 Ingekomen felicitaties bij Rudings herbenoeming tot minister van Financiën in het kabinet-Lubbers II.
 1986 jul-aug 1 omslag

3.2.3. KABINETSCRISIS EN -FORMATIE 1989

150 Stukken betreffende de kabinetscrisis van 1989, vooral met betrekking tot het Nationaal Milieubeleidsplan (NMP). Met correspondentie, aantekeningen en documentatie ten behoeve van Rudings memoires.
 1989, 2017-2018 1 omslag
 Bevat lange brief (d.d. 11 april 1989) van Ruding voor de ministerraad over het NMP.

151-153 Stukken betreffende de formatie van het kabinet-Lubbers III.
 1989 apr-nov 2 pakken, 1 omslag

151 April-september, onder meer met betrekking tot de verkiezingsprogramma's van het CDA en de PvdA
 Bevat stukken betreffende de plannen voor lastenverlichting uit de wetsvoorstellen-'Oort' en de mogelijk 'denivellerende' uitwerking hiervan.

152 September-oktober

153 Oktober-november. Met regeringsverklaring, omslag

154 Stukken betreffende 'Werkdocumenten' van het Centraal Planbureau met betrekking tot de verkiezingsprogramma's van CDA, VVD, PvdA en D66, de collectieve uitgaven en de algehele Nederlandse economie in de periode 1990-1994.
 1989 mrt-aug 1 omslag

155 Stukken betreffende de overdracht van de ministersportefeuille Financiën aan Rudings opvolger Wim Kok, onder meer met betrekking tot geruchten over het verzwijgen tegenover Kok van financiële tegenvallers.
 1989-1992, 2018-2019 1 pak
 Bevat documentatie met betrekking tot de langdurige discussie omtrent de opvolging van Ruud Lubbers als politiek leider van het CDA door één van de zogenoemde 'kroonprinsen' (Brinkman, Ruding, Van den Broek).

3.3. BEGROTINGSBELEID

35-44 Stukken betreffende het begrotingsbeleid van de Nederlandse overheid, voornamelijk met betrekking tot de uitvoering van rijksbegrotingen, begrotingsnormen en -discipline en het financieringstekort. Geordend per begrotingsjaar. Met onder meer interne notities, Kamerbrieven en memoranda.
 1981-1993, 1998, 2010, 2017-2018 2 pakken, 8 omslagen
 Bevat veel documentatie, waarvan niet altijd met zekerheid is vast te stellen op welk begrotingsjaar die betrekking heeft. Aangeraden wordt ook aangrenzende inventarisnummers te raadplegen.

35 Begrotingsjaar 1982, 1981
 De stukken dateren van vóór Rudings ministerschap en hebben vooral betrekking op de CDA-commissie Miljoenennota, waarvan Ruding lid was.

36 Begrotingsjaar 1983, 1982-1983

Deels met betrekking tot Rudings hoedanigheid van bestuurder van AMRO Bank en lid van de CDA-commissie Miljoenennota. Bevat aantekeningen van Ruding over de gevolgen van de dalende oliepijzen.

37
38

Begrotingsjaar 1984, 1983-1984

Begrotingsjaar 1985, 1984-1985

Bevat stukken betreffende de nota 'In het goede spoor' van CDA'ers P. Bukman en A.H.A. Veenhof over het te volgen sociaal-economische beleid in de periode 1985-1990.

39

Begrotingsjaar 1986, 1985-1986

Met stukken betreffende het rapport 'Controle grote projecten' van de Commissie voor de Rijksuitgaven en de Algemene Rekenkamer en een enquête onder bestuurders van de 400 grootste Nederlandse ondernemingen naar de staat en vooruitzichten van de Nederlandse economie, onder meer met betrekking tot arbeidsduurverkoting (adv).

40
41

Begrotingsjaar 1987, 1986-1987

Begrotingsjaar 1988, onder meer met betrekking tot een Kamerbrief (19 januari 1988, 20.200, nr. 41) van Ruding over vergroting van de beheersing van overheidsuitgaven (budgetdiscipline), 1987-1988, pak

42
43
44

Begrotingsjaar 1989, 1988-1989

Begrotingsjaar 1990, 1989

Apart dossier, voornamelijk met betrekking tot begrotingsnormen en het financieringstekort van de staat. Met memoranda van en notities voor Ruding als minister van Financiën. Bevat enkele stukken van na 1989 en correspondentie, aantekeningen en concepten ten behoeve van Rudings memoires, 1982-1993, 1998, 2010, 2017-2018, pak

559-567

Krantenartikelen betreffende het begrotingsbeleid van de Nederlandse overheid, voornamelijk met betrekking tot rijksbegrotingen, begrotingsnormen en -discipline en het financieringstekort. Geordend per begrotingsjaar.

1981-1989

9 omslagen

559
560
561
562
563
564
565
566
567

Begrotingsjaar 1982, 1981

Begrotingsjaar 1983, 1982-1983

Begrotingsjaar 1984, 1983-1984

Begrotingsjaar 1985, 1984-1985

Begrotingsjaar 1986, 1985-1986

Begrotingsjaar 1987, 1986-1987

Begrotingsjaar 1988, 1987-1988

Begrotingsjaar 1989, 1988-1989

Begrotingsjaar 1990, 1989

45-61

Stukken betreffende de besluitvorming over het begrotingsbeleid, vooral met betrekking tot (de voorbereiding van) budgettaire nota's. Met onder meer ministerraadstukken, beleidsnota's, Kamerbrieven, correspondentie, memoranda van Ruding en adviezen van de Centrale Economische Commissie (CEC).

1981-1989

14 pakken, 2 omslagen, 1 stuk

Bevat veel persoonlijke correspondentie ('blauwe brieven') met onder meer Lubbers en Bert de Vries. Geordend per begrotingsjaar, op basis van de inhoud van de stukken. Bijvoorbeeld: stukken met betrekking tot de zogeheten 'kaderbrief 1987', waarin vroeg in 1986 vooruitgekeken wordt naar de volgende begroting, zijn te vinden in het dossier over 1987.

45
46
47
48

Begrotingsjaar 1982 (voorlopige rekening), stuk

Begrotingsjaar 1983, 1982-1984

Begrotingsjaar 1984, 1983-1985, omslag

Begrotingsjaar 1985, 1984-1986

Bevat dictaat van een door Ruding gehouden gastcollege aan de Universiteit Leiden over openbare financiën.

- 49** Begrotingsjaar 1986, 1984-1987
- 50** Begrotingsjaar 1987, 1986
- 51** Begrotingsjaar 1987, 1987-1988
- 52** Begrotingsjaar 1988, 1987 mrt-jul
- 53** Begrotingsjaar 1988, 1987 jul-aug
- 54** Begrotingsjaar 1988, onder meer over de mogelijke herijking van het regeerakkoord 1986 in verband met berekeningen voor 1990, 1987 sept-1988 jan
Bevat stukken betreffende CDA-topberaad over de herijking van het regeerakkoord 1986.
- 55** Begrotingsjaar 1988, onder meer over de herijking van het regeerakkoord 1986 en mogelijkheden tot lastenverlichting en -verschuiving, 1988 jan-mrt
Bevat stukken over de mogelijke afschaffing van de Wet Investeringsrekening (WIR) en de aanwending van de hierdoor vrijkomende gelden.
- 56** Begrotingsjaar 1988, 1988 mrt-jun
Bevat bundel 'Vragen en antwoorden Nota financieel-sociaal-economisch beleid 1988-1990'.
- 57** Begrotingsjaar 1988, 1988 nov-1989 jun, omslag
- 58** Begrotingsjaar 1989. Met onder meer stukken betreffende een politieke strijd tussen Ruding en minister van Economische Zaken R. de Korte over extra uitgaven aan politie, 1988-1989
- 59** Begrotingsjaar 1990, onder meer inzake de financiering van het Nationaal Milieubeleidsplan (NMP), 1989 jan-apr
- 60** Begrotingsjaar 1990, voornamelijk met betrekking tot het Nationaal Milieubeleidsplan (NMP), 1989 mrt-mei
- 61** Begrotingsjaar 1990, 1989 jun-aug
- 62** Ambtelijke notities over jaarverslagen van De Nederlandsche Bank en het hierin vervatte commentaar op de overheidsfinanciën. Met aantekeningen van een gesprek met DNB-president Klaas Knot in 2013.
1983-1989, 2013 1 omslag
- 66-67** Adviesrapporten van de Studiegroep Begrotingsruimte. Met naar aanleiding hiervan geschreven memoranda van Ruding, beleidsnotities en artikelen (van derden).
1983, 1989 2 omslagen
De Studiegroep Begrotingsruimte bestond uit ambtenaren van diverse ministeries en vertegenwoordigers van de Nederlandsche Bank en het Centraal Planbureau.
- 66** Zevende rapport, 'Beheersbaarheid van de collectieve uitgaven', 1983
- 67** Achtste rapport, 'Naar gezonde overheidsfinanciën', 1987-1989
Bevat een interne notitie over milieueffingen en collectieve lastendruk.
- 63** Correspondentie en Kamerbrieven met betrekking tot beheersing van de collectieve uitgaven en open einderegelingen.
1984, 1988-1989 1 omslag
- 69** Publicaties en (media-)uitingen van en over Ruding met betrekking tot het begrotingsbeleid en de begrotingsdiscipline ten tijde van zijn ministerschap. Met correspondentie.
1985-1990, 1996, 1998-1999, 2003-2004 1 omslag
- 68** Adviesrapporten van de Commissie Economische Deskundigen (CED) van de Sociaal-Economische Raad (SER) over uitgaven en financieringstekort binnen de publieke sector.

1982, 1985, 1988 1 pak

71

Stukken betreffende het voorstel uit 1987 van CDA-fractievoorzitter Bert de Vries om de overheidsuitgaven in de jaren 1990 niet te laten dalen tot minder dan 60% van het nationale inkomen (indertijd bekendstaand als de 'Bert-norm'). Met correspondentie, aantekeningen en documentatie met betrekking tot Rudings memoires.

1987-1989, 1995, 2017

1 omslag

506

Stukken betreffende het proefschrift *Schijn en werkelijkheid van het bezuinigingsbeleid 1975-1986* van NRC *Handelsblad*-journaliste José Toirkens en artikelen van Ruding en anderen in *Economisch Statistische Berichten*, waaronder een serie over de 'De erfenis van Ruding'.

1988-1989, 2017

1 omslag

Bevat correspondentie uit 2017 met betrekking tot de desbetreffende publicaties.

64-65, 500

Stukken betreffende hoofdstukken uit Rudings memoires over het begrotingsbeleid. Met Rudings aantekeningen van gesprekken alsmede correspondentie met meelezers.

1984-1985, 1988, 2012, 2015-2019

2 pakken, 1 omslag

64

Hoofdstukken 'Begrotingsnormen', 'Beheersing van de overheidsuitgaven en het stringente begrotingsbeleid' en 'Dagelijkse hordenloop van het begrotingsbeleid', 1984-1985, 1988, 2012, 2017-2019

Bevat enkele (originele) stukken uit de jaren '80

65

Algemeen begrotingsbeleid van november 1982 t/m november 1989. Met stukken betreffende de financiering van bijstandsuitkeringen en opvang van asielzoekers, 2015-2019

Bevat een beknopte weergave van het begrotingsbeleid en een door Ruding samengesteld overzicht van in de ministerraad besproken onderwerpen met betrekking tot het begrotingsbeleid in de periode 1982 nov-1989 okt.

500

'Begroting van OW en Deetman', 1988, 2017-2019, omslag
OW staat voor het ministerie van Onderwijs en Wetenschappen.

3.4. FISCAAL BELEID/BELASTINGPOLITIEK

72

Stukken betreffende besluitvorming over de derde fase van het wetsontwerp Tweeverdieners, ter wijziging van het belastingstelsel ten aanzien van (werkende) vrouwen en mannen en gehuwden en niet-gehuwden.

1979, 1983-1985

1 omslag

Bevat nota 'Op weg: naar gelijke fiscale behandeling van de (werkende) gehuwde vrouw en haar man, en van deelgenoten van vormen van samenleven en samenwonen' uit 1979.

73

Stukken betreffende de 'Nota over de contouren van een herstructurering van het tarief van de inkomstenbelasting' (Contourennota) en de behandeling hiervan in de Eerste en Tweede Kamer. Met documentatie uit latere jaren en correspondentie en aantekeningen ten behoeve van Rudings memoires.

1981-1989, 2018

1 pak

Bevat notitie over het CDA-rapport 'Herziening belastingwetgeving' uit 1981.

501-503

Stukken betreffende (de voorbereiding van) de Wet brede herwaardering (BHW), die een versoering inhield van gunstige fiscale regelingen voor pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen.

1983, 1985-1991, 1994, 2017-2018

3 omslagen

501

Memoranda van en interne notities voor Ruding, 1985-1987, 1990-1991

Bevat enkele stukken van na Rudings ministerschap, waaronder notulen van de vergadering van de Raden van Commissarissen en Bestuur van Nationale-Nederlanden van 29 mei 1991.

- 502** Documentatie, 1983, 1985-1990, 1994
503 Aantekeningen en correspondentie ten behoeve van Rudings memoires, vooral met betrekking tot het hoofdstuk 'Wet brede herwaardering', 2017-2018.

div.nrs.

Stukken betreffende de grootschalige wetgevingsoperatie ter vereenvoudiging van het stelsel van loon- en inkomstenbelasting, bekend onder de naam (wetsvoorstellen) 'Oort'. Met correspondentie, memoranda en notities en passages uit de handelingen van de Tweede Kamer.

1985-1989, 2018

6 pakken, 2 omslagen

- 74** Rapport 'Zicht op eenvoud' van de Commissie tot vereenvoudiging van de loonbelasting en inkomstenbelasting (commissie-Oort) en het regeringsstandpunt hieromtrent, 1985-1987
 Bevat documentatie uit 1985, waaronder een interview met Ruding over onder meer een mogelijke belastingverlaging.
- 524** 1987-1988 mrt, omslag
 Bevat tekst van een toespraak van Lubbers voor de Katholieke Nederlandse Boeren- en Tuindersbond (KNBTB) over het thema 'Naar de toekomst'.
- 568** Stukken betreffende de Paasbrief en het Paasdebat, met betrekking tot kabinetsplannen ter bijstelling van het regeerakkoord 1986, 1988 mrt, 2018, omslag
- 76** 1988 apr-juli, onder meer met betrekking tot de 'pijnpuntendiscussie' en voorstellen voor het vereenvoudigen van aftrekposten
- 77** 1988 jul-1989 jan, onder meer met betrekking tot een alternatief plan van de PvdA, dat uitging van minder lastenverlichting voor hogere en middeninkomens
- 75** 1988 dec-1989 jan, onder meer met betrekking tot de behandeling in de Tweede Kamer, de voorgenomen afschaffing van de alleenstaandentoeslag en een mogelijke 'bejaardenaftrek'
- 78** 1989 jan-apr, 2018, voornamelijk met betrekking tot de behandeling in de Tweede Kamer en amendementen
 Bevat correspondentie en aantekeningen ten behoeve van Rudings memoires.
- 569** Uitdraaien van Kamerstukken, ministerraadnotulen en handelingen van de Tweede Kamer en aantekeningen van Ruding, alle ten behoeve van zijn memoires. Ook met betrekking tot de evaluatie van 'Oort', 2018

79-82

Dossiers met betrekking tot diverse aspecten van het fiscaal beleid en belastingpolitiek. Met aantekeningen, correspondentie en documentatie ten behoeve van Rudings memoires.

1982-1991, 1996, 1998-2002, 2004-2005, 2010-2012, 2017-2020

2 pakken, 2 omslagen

Voornamelijk inventarisnummers 79 en 82 hebben betrekking op de periode van Rudings ministerschap, inventarisnummers 80 en 81 niet of minder, die zijn met name aangelegd ten behoeve van Rudings memoires.

- 79** Harmonisatie van de nationale BTW-tarieven in Europese landen met het oog op de vorming van een Europese interne markt, 1984-1989, 1991, 2012, 2018, omslag
 Uit 1991 en 2012 betreft het uitsluitend enkele krantenknipsels.
- 80** Hypotheekrenteaftrek, onder meer met betrekking tot een notitie uit 2012 van de Fiscale Commissie van het CDA, 1982, 1988, 2001, 2010-2012, 2017, 2020, omslag

Bevat stukken betreffende Rudings pleidooi voor afschaffing van de hypotheekrenteaftrek in een uitzending van televisieprogramma Buitenhof op 21 januari 2001.

- 81** Algemeen fiscaal beleid, onder meer met betrekking tot belastingtarieven, de belastingvoorstellen 'Oort' en vennootschapsbelasting (vpb), 1983-1990, 1996, 1998-2002, 2004-2005, 2017-2019, pak
- 82** Afschaffing van de Wet Investeringsrekening (WIR), 1985-1990, 2017-2018, 2020, pak

3.5. THESAURIEBELEID

- 85** Correspondentie, interne notities en overige stukken betreffende het Nederlandse wisselkoersbeleid in het kader van het Europese Monetaire Stelsel (EMS), onder meer met betrekking tot devaluatie van de gulden ten opzichte van de Duitse mark in maart 1983.
1982-1989, 1994-1999, 2002-2003, 2017 1 pak
Bevat stukken betreffende Rudings medewerking aan de biografie van Wim Duisenberg (2003), knipsels over diens vrouw Gretta Duisenberg met wie Ruding in 1987 botste, aantekeningen van een gesprek met Lubbers in 2003 en recentere aantekeningen en documentatie ten behoeve van Rudings memoires.
- 18** Stukken betreffende het financieringsbeleid van de Nederlandse staat, onder meer met betrekking tot vermeende onregelmatigheden bij de uitgifte van een staatslening in 1989.
1983-1990 1 omslag
Bevat interne notities met commentaar op kranten- en tijdschriftartikelen en het proefschrift van K.P. Goudswaard (*Doelstellingen en effecten van de schuldpolitiek*).

3.5.1. FINANCIËLE INSTELLINGEN/MARKTEN

- 86-88** Stukken betreffende de oprichting van de Postbank en latere fusies van de bank met andere bedrijven.
1977, 1982-1995, 2009, 2015-2020 2 pakken, 1 omslag
- 86** 'Ontwerp van wet houdende regelen over de Postbank' (Postbankwet), oprichting van de Postbank en fusie tussen Postbank en Nederlandsche Middenstandsbank (NMB), 1977, 1982-1993
- 88** Stukken betreffende de fusie tussen NMB Postbank en Nationale-Nederlanden tot Internationale Nederlanden Groep (ING), 1990-1995
Ruding was betrokken bij de fusie als lid van de Raad van Commissarissen van Nationale-Nederlanden.
- 87** Correspondentie en commentaar van Ruding met betrekking tot publicaties over respectievelijk de fusie tussen de Postbank en NMB en Aegon, 2009, 2015-2020, omslag
- 93** Stukken betreffende hypotheekbanken, waaronder de Tilburgsche Hypotheekbank en de Friesch-Groningsche Hypotheekbank (FGH), en het (falende) toezicht hierop.
1983-1986, 2015 1 omslag
- 92** Stukken betreffende deregulering van de kapitaalmarkt en het beurstoezicht, onder meer met betrekking tot de Wet effectenhandel en de Stichting Toezicht Effectenverkeer (STE). Met stukken betreffende een interview met Ruding uit 2006 in het kader van een boek over de geschiedenis van de Autoriteit Financiële Markten (AFM).
1984-1989, 2006-2007 1 omslag

- 94** Stukken betreffende de Nationale Investeringsbank (NIB) en het na privatisering ontstane NIB Capital. Met concepten ten behoeve van Rudings memoires.
1985-1989, 1995-2002, 2004-2005, 2009, 2020 1 omslag
Een deel van de stukken betreft Rudings periode bij Citibank. Bevat tevens correspondentie en een ingezonden krantenartikel van Ruding met betrekking tot een initiatiefnota van de SP uit 2009 over oprichting van een nieuwe nationale investeringsbank.
- 95** Stukken betreffende de beursbelasting en de afschaffing hiervan.
1986-1989 1 omslag
- 96** Stukken betreffende buitenlandse investeringsbanken, onder meer met betrekking tot de in Amsterdam gehouden jaarvergadering 1984 van de Aziatische Ontwikkelingsbank (ADB).
1984, 1988-1989 1 omslag
Ruding was namens Nederland, als minister van Financiën, lid van de *board of governors* van de ADB en de Interamerican Development Bank (IDB). Zie ook inventarisnummer 467.

3.5.2. EXPORTKREDIETVERZEKERING EN INVESTERINGSGARANTIES (EKI)

- 97** Algemene stukken met betrekking tot exportkredietverzekeringen, onder meer ten behoeve van de ministerraad en de behandeling in de Tweede Kamer.
1982-1989, 2018 1 pak
Bevat correspondentie en (ongedateerde) aantekeningen ten behoeve van Rudings memoires, waaronder een door Ruding samengesteld overzicht van besprekingen in de ministerraad met betrekking tot exportkredietverzekeringen.
- 98-99** Stukken betreffende een exportkredietverzekering in verband met bouwwerkzaamheden van constructiebedrijf Hollandia Kloos Internationaal (KHI) in Koeweit en de daaruit voortvloeiende financiële claim van de Nederlandse regering op Koeweit. Met correspondentie, memoranda en codeberichten.
1982, 1984-1991 2 pakken
De zaak-Hollandia Kloos was omstrede vanwege vermeende bevoordeling door de Nederlandse regering van het bedrijf, dat eigendom was van de familie Lubbers. Minister-president Lubbers zelf was grootaandeelhouder van HKI.
- 98** 1982, 1984-1989. Met persoonlijke correspondentie tussen Ruud Lubbers en zijn Koeweitse ambtsgenoot over de financiële claim op Koeweit
- 99** 1989-1991
- 100** Stukken betreffende een exportkredietverzekering in verband met de aanleg van de Cogasco-pijpleiding in Argentinië door Boskalis. Met enkele krantenartikelen uit 2001 en correspondentie en aantekeningen ten behoeve van Rudings memoires.
1984-1987, 2001, 2018 1 omslag
- 101** Stukken betreffende een exportkredietverzekering in verband met de modernisering van het Peruaanse oorlogsschip Almirante Grau aan de noodlijdende reparatiewerf Amsterdamse Droogdok Maatschappij (ADM). Met correspondentie ten behoeve van Rudings memoires.
1983-1989, 2018 1 pak

3.6. EUROPEES (FINANCIËEL) BELEID/EUROPESE INTEGRATIE

Zie (onder meer) rubriek D3.3 voor stukken over Europese integratie en Europees beleid uit de periode na Rudings ministerschap.

- 116** Stukken betreffende economische, monetaire en politieke eenwording in de

Europese Gemeenschap (EG), onder meer met betrekking tot de totstandkoming van de Economische en Monetaire Unie (EMU), de informele vergaderingen van Europese ministers van Financiën (ECOFIN) en uitspraken van Ruding over afslanking van het Nederlandse stelsel van sociale zekerheid.

1983-1990

1 pak

Bevat het 'Report on economic and monetary union in the European Community' van de Committee for the Study of Economic and Monetary Union (commissie-Delors).

- 121** Beleidsnota's en correspondentie over de begroting van de EG, de afdrachten van Nederland en de gevolgen hiervan voor de Nederlandse rijksbegroting.
1984, 1987-1988 1 omslag
Bevat recentere (ongedateerde) aantekeningen ten behoeve van Rudings memoires.
- 123** Stukken betreffende plannen van de Europese Commissie voor het invoeren van een gemeenschappelijk stelsel van bronheffing op inkomsten uit rente (bronbelasting) in de EG.
1987-1989 1 omslag
- 119** Stukken betreffende liberalisering van het betalingsverkeer/bankwezen, onder meer met betrekking tot het vraagstuk van reciprociteit.
1987-1990 1 pak
Reciprociteit houdt in dit verband in dat autoriteiten de maatregelen van een ander land toepassen voor de activiteiten van de eigen banken in dat land.
- 3.7. 'INCIDENTEN'/CONTROVERSIËLE KWESTIES**
- 3.7.1. 'TANTE TRUUS'/(JEUGD)WERKLOOSHEID**
- 126-131** Ingekomen brieven naar aanleiding van een interview met Ruding in *Het Vrije Volk* van 18 oktober 1984, waarin hij zich kritisch uitlaat over de zijns inziens gebrekkige werkinstelling van veel (jonge) werklozen. Alfabetisch geordend op naam van afzender/organisatie.
1984 okt-dec 2 pakken, 4 omslagen
Het interview staat bekend als het 'Tante Truus'-interview, vanwege Rudings opmerking dat mensen 'liever dicht bij tante Truus wonen' dan elders een baan te accepteren. Het overgrote deel van de brieven werd beantwoord met een standaardbrief. Van de verschillende variaties hierop zijn steeds slechts enkele exemplaren bewaard.
- 126** Positieve reacties, waaronder privé-adhesiebetuigingen, pak
Bevat een overzicht van binnengekomen (telefonische) reacties en enkele afschriften van (boze) brieven aan PvdA-politici Joop den Uyl en Marcel van Dam.
- 127** Positieve reacties die werden doorgestuurd naar het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Reacties met opmerkingen over de werking van de arbeidsmarkt werden doorgestuurd naar het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid met als doel het inzicht in deze problematiek te vergroten.
- 128** Negatieve reacties, onder meer van mensen die verontwaardigd waren over Rudings uitspraken vanwege zijn hoedanigheid van christen-politicus
- 129** Negatieve reacties die werden doorgestuurd naar het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid
- 130** Reacties die (al dan niet serieuze) sollicitaties bij het ministerie van Financiën of verzoeken tot arbeidsbemiddeling bevatten, pak
- 131** Reacties waarop om uiteenlopende redenen (waaronder grof taalgebruik) geen antwoord werd gegeven
- 132** Stukken betreffende de behandeling van de interpellatievragen van Joop den Uyl en

het door de Jongerenbeweging FNV aangespannen kort geding, beide naar aanleiding van Rudings uitspraken over werklozen in het interview in *Het Vrije Volk* van 18 oktober 1984.

1984 okt

1 omslag

133-134

Documentatie met betrekking tot het 'Tante Truus'-interview en de situatie en mentaliteit van (jongere) werklozen.

1984-1992

1 pak, 1 omslag

133 1984-1985, pak

134 1986-1992, 1995, 1999, 2002-2003, 2006, 2009, 2011-2012, 2016, 2018-2019. Met stukken betreffende de interviewers en een artikel uit het *New York Times Magazine* en de *International Herald Tribune* van 20 oktober 1985, waarin Ruding (naar eigen zeggen onjuist geciteerde) uitspraken deed over de door hem bekritiseerde solidaire volksaard van de Nederlanders.

3.7.2. PARLEMENTAIRE ENQUÊTES

137

Stukken betreffende de parlementaire enquête naar de ondergang van het scheepsnieuwbouwbedrijf Rijn-Schelde-Verolme (RSV) en de behandeling van het rapport van de enquêtecommissie in de Tweede Kamer.

1984 nov-1985 mrt

1 pak

Bevat band 2 van het eindrapport van de enquêtecommissie, dat handelt over de neergang en ontbinding van het RSV-concern (1977-1984).

145

Stukken betreffende de Parlementaire Enquêtecommissie Bouwsubsidies.

1988 mei

1 omslag

136

Stukken betreffende de parlementaire enquête Paspoortproject, ingesteld naar aanleiding van de mislukte poging een fraudebestendig (Europees) paspoort in te voeren.

1988 aug-1989 jan

1 omslag

3.7.3. ANDERE KWESTIES

139-140

Stukken betreffende de rol van banken (waaronder Slavenburg's Bank) bij het faciliteren van fiscale fraude en de bestrijding hiervan door de overheid, onder meer met betrekking tot invallen van de FIOD.

1982-1986

2 pakken

Met name de affaire rondom Slavenburg's bank deed veel stof opwaaien vanwege verdenkingen dat minister van Justitie Korthals Altes en Ruding het fraude-onderzoek zouden hebben stopgezet in verband met persoonlijke betrokkenheid van eerstgenoemde bij deze bank.

139 1982-1983

140 1982-1986. Met stukken betreffende een gedragscode tussen het ministerie van Financiën en banken ten behoeve van de belastingheffing

Bevat aantekeningen en correspondentie ten behoeve van Rudings memoires.

84

Stukken betreffende de plaatsing van kruisraketten in Nederland in NAVO-verband.

1983-1985

1 omslag

Bevat recentere (ongedateerde) aantekeningen en documentatie ten behoeve van Rudings memoires.

135

Stukken betreffende uitspraken van Ruding over bijstandsuitkeringen (aan gescheiden vrouwen) als hoofdzonde en plannen voor het verlagen van uitkeringen

hetzij verhalen van de kosten hiervan op ex-partners.

1984, 1986

1 omslag

Bevat Rudings conceptantwoorden op Kamervragen met betrekking tot de verwachte toename van het aantal bijstandsuitkeringen in relatie tot de rijksbegroting.

138

Stukken betreffende de weigering van het kabinet-Lubbers de P.C. Hooftprijs 1984 toe te kennen aan Hugo Brandt Corstius vanwege het kwetsende karakter van zijn oeuvre. Met necrologieën van Brandt Corstius en correspondentie/aantekeningen ten behoeve van Rudings memoires.

1984-1985, 1987-1988, 2014, 2018

1 omslag

Het kabinetsbesluit hing samen met een stuk van Brandt Corstius (onder het pseudoniem Piet Grijs) in *Vrij Nederland* van 8 november 1984, waarin hij Ruding 'de Eichmann van onze tijd' had genoemd.

83

Stukken betreffende euthanasiewetgeving.

1985-1989

1 omslag

Bevat recentere (ongedateerde) aantekeningen en documentatie ten behoeve van Rudings memoires.

144

Notitie inzake overleg tussen het kabinet, VNO en het Verbond van Verzekeraars met betrekking tot dreigende verzekeringsproblemen na brandstichting bij Makro-vestigingen, vanwege de weigering van moederconcern SHV mee te doen aan de boycot van het Zuid-Afrikaanse apartheidsregime.

16 jan 1987

1 stuk

3.8. WERELDECONOMIE EN INTERNATIONALE SCHULDENPROBLEMATIEK

De stukken hebben betrekking op zowel Rudings ministerschap als zijn functie van voorzitter van het Interim Committee van het IMF, die hij bekleedde van 1985 t/m 1989.

103-104, 108-110

Stukken betreffende de aanpak van de internationale schuldenproblematiek, onder meer met betrekking tot de rol van het IMF, de Wereldbank en de G5/G7, diverse (internationale) conferenties en topontmoetingen en vergaderingen van het Interim Committee van het IMF. Met memoranda, interne notities en teksten/aantekeningen van diverse voordrachten van Ruding met betrekking tot het internationale financiële stelsel en schuldenproblematiek.

1982-1991

4 pakken, 1 omslag

108

1982, 1985-1987

Bevat Rudings aantekeningen van een bijeenkomst in Cannes in juni 1982, waarover verdere contextinformatie ontbreekt.

103

Interviews met Ruding en overige krantenartikelen met betrekking tot het internationale monetaire stelsel, de schuldenproblematiek en de rol van het IMF en de Wereldbank, 1982-1991

109

Persberichten met verslagen van vergaderingen van het Interim Committee van het IMF en verslagen van de bijeenkomsten van de 'Group of Twenty-Four on International Monetary Affairs and development', 1985-1989, omslag

104

1988

110

1989-1990. Onder meer met betrekking tot de rol van het IMF bij nieuw beleid van de Verenigde Staten om door middel van gedeeltelijke kwijtschelding de schulden van (Latijns-Amerikaanse) landen te verminderen ('plan-Brady')

Bevat teksten van diverse voordrachten over internationale economische samenwerking van Emile van Lennep, voormalig secretaris-generaal van de OECD en minister van Staat.

112

Stukken betreffende een vierdaags bezoek van Ruding aan Indonesië, in de

- hoedanigheid van minister van Financiën.
1983 mei-jun 1 omslag
- 497** Stukken betreffende Rudings benoeming tot voorzitter van het Interim Committee van het IMF, met onder meer ingekomen felicitaties.
1984 dec-1985 feb 1 omslag
- 409** Stukken betreffende een bezoek van Ruding aan Brazilië in november 1985 in de hoedanigheid van minister van Financiën en voorzitter van het Interim Committee van het IMF, ter bespreking van, respectievelijk, exportkredietverzekeringen en Braziliës schuldenproblematiek.
1985 nov-1986 feb 1 omslag
- 111** Nota 'De internationale schuldenproblematiek' uit 1985 en een gelijknamige 'tegen-nota' van PvdA-kamerlid Eveline Herfkens. Met stukken betreffende de behandeling van de nota's door de vaste Tweede Kamercommissie voor Financiën.
1985-1987 1 omslag
- 105-106** Stukken betreffende Rudings (vergeefse) kandidatuur voor de functie van Managing Director van het IMF.
1986-1987 2 pakken
- 105** Notities, memoranda, correspondentie en codeberichten over Rudings kandidatuur en de lobby voor zijn benoeming, 1986-1987
Bevat een brief van de Amerikaanse president Ronald Reagan aan Ruud Lubbers in verband met het niet benoemd worden van Ruding tot Managing Director.
- 106** Documentatie en privécorrespondentie van Ruding, waaronder ingekomen steunbetuigingen, 1986-1987
- div.nrs.** Stukken betreffende de internationale schuldenproblematiek in relatie tot het rooms-katholieke geloof en de (christelijke) ethiek.
1986-1990, 2019 4 omslagen
- 113** Stukken betreffende het rapport 'Ten dienste van de menselijke gemeenschap: een ethische benadering van de internationale schuldenkwesitie' van de pauselijke commissie Justitia et Pax en het naar aanleiding daarvan op eigen initiatief afgelegde bezoek van Ruding aan deze commissie en de paus in mei 1987, 1986-1987, 2019
Bevat correspondentie ten behoeve van Rudings memoires uit 2019, onder meer met betrekking tot (naar eigen zeggen) onjuiste berichten dat hij bij zijn bezoek aan de paus zou hebben gepleit voor geboortebeperving in ontwikkelingslanden. Zie rubriek D.2.5 voor meer stukken over de commissie Justitia en Pax.
- 511** Overige stukken, waaronder een door Ruding van aantekeningen voorzien exemplaar van de pauselijkeencycliek *Sollicitudo rei Socialis* van paus Johannes Paulus II, 1986-1987 en z.j.
- 510** Stukken betreffende een gesprek van Ruding (als voorzitter van het Interim Committee van het IMF) met een delegatie van de Internationale Coöperatie voor Ontwikkeling en Solidariteit (CIDSE) over haar 'discussienota over de schulden crisis van de Derde Wereld', 1988 mrt
Bevat de Nederlandse vertaling en een gedrukte Engelse versie van de nota.
- 507** Stukken betreffende een voordracht van Ruding over economische en morele aspecten van de staatsschuld voor het vierde sociaal-economische beraad van de Katholieke Raad voor Kerk en Samenleving (KRKS) in 1989. Met gedrukte versie van Rudings voordracht met als titel 'Staatsschuld als morele last', 1988-1990

Bevat enkele stukken over het derde sociaal-economische beraad van de KRKS in 1988 met als thema de morele aspecten van het schuldenprobleem van Derde Wereldlanden.

3.9. OVERIGE BELEIDSONDERWERPEN

- 141** Stukken betreffende de spreiding van rijksdiensten van de Randstad naar perifere provincies, in het bijzonder met betrekking tot de verhuizing van het hoofdkantoor van de PTT van Den Haag naar Groningen.
1983-1985 1 omslag
- 114, 523** Stukken betreffende de verhouding tussen (katholieke) kerk en staat, vooral met betrekking tot financiële overheidssteun. Met interne notities, memoranda en correspondentie met onder meer het Interkerkelijk Contact in Overheidszaken (CIO).
1984-1990, 2011 2 omslagen
- 114** 1984-1989, onder meer met betrekking tot rijksbijdragen aan het onderhoud van kerkelijke monumenten en kerkelijke ledenadministratie (SILA)
- 523** Stukken betreffende de 'Commissie van advies over de criteria voor steunverlening aan kerkgenootschappen en andere genootschappen op geestelijke grondslag' (commissie-Hirsch Ballin), ingesteld bij ministerieel besluit van 17 februari 1986, en haar eindrapport ('Overheid, godsdienst en levensovertuiging'), 1987-1990, 2010-2012
Bevat de reactie van Ruud Lubbers op een notitie van de secretaris van het CIO over externe financiering van kerkelijke activiteiten, alsmede latere documentatie over Hirsch Ballin en stukken betreffende diens Thomas More Lezing uit 2011.
- 143** Stukken betreffende het beleid op het gebied van de verkoop van staatsdeelnemingen en privatisering, onder meer met betrekking tot DSM en KLM.
1983-1991, 2019 1 pak
Bevat correspondentie ten behoeve van Rudings memoires en een e-mail uit 2019 aan minister van Financiën Wopke Hoekstra waarin Ruding zijn steun uitspreekt voor de aankoop van aandelen AirFrance KLM door de Nederlandse staat.
- 142** Stukken betreffende de invulling van een bestuurlijke reorganisatie van het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds (ABP), onder meer met betrekking tot een conflict tussen de VVD en het kabinet over de eindverantwoordelijkheid voor de beleggingen van het fonds.
1986-1989, 1991, 1998, 2019 1 omslag
Bevat aantekeningen en correspondentie ten behoeve van Rudings memoires.
- 202-203** Stukken betreffende beschermingsconstructies.
1987 nov-1990 jan 1 pak, 1 omslag
Onder beschermingsconstructies worden maatregelen verstaan die beursgenoteerde bedrijven beschermen tegen vijandige overnames. Zie ook inventarisnummers 204-205.
- 202** Correspondentie, notities en overige stukken, onder meer met betrekking tot een rapport van de Vereniging voor de Effectenhandel (VvdE) over de toepassing van beschermingsconstructies, Kamervragen en de door de VvdE voorgenomen wijziging van het Fondsenreglement van de Amsterdamse effectenbeurs, pak
Bevat stukken betreffende een door Ruding geleide bijeenkomst op 21 december 1989 in het kader van de uitgave van het boek *Competitie en bescherming* van de Stichting Maatschappij en Onderneming (SMO), over het Nederlands bedrijfsleven in de Europese concurrentiestrijd.
- 203** Kranten- en tijdschriftartikelen, omslag

4. PERIODE NA RUDINGS MINISTERSCHAP

4.1. HOOFDFUNCTIES

4.1.1. NEDERLANDS CHRISTELIJK WERKGEVERSVERBOND (NCW) (VOORZITTER 1990 SEPT-1992 FEB)

Deze rubriek bevat de nodige stukken met betrekking tot (bijeenkomsten van) het CDA. Over het algemeen wordt de aanwezigheid hiervan vermeld in de beschrijving of nota bene.

- 437** Stukken betreffende Rudings benoeming, met onder meer aantekeningen van Ruding met betrekking tot (gesprekken over) de arbeidsvoorwaarden, de inrichting van de organisatie en de mogelijke fusie met het VNO.
1984, 1990 mei-aug 1 omslag
Bevat notitie uit 1984 over de werkrelatie tussen de voorzitter en de algemeen directeur.
- 199** Stukken betreffende het Nederlandse (sociaal-)economische beleid en de overlegeconomie voorafgaand en ten tijde van Rudings periode als voorzitter van het NCW, onder meer met betrekking tot de 'Tussenbalans' van het kabinet, de rol van sociale partners en de inrichting van het sociale zekerheidsstelsel. Met aantekeningen ten behoeve van Rudings memoires.
1989 nov-1992 feb, 2017 1 pak
Bevat twee opinie-artikelen van Ruding uit september 1991 over het (zijns inziens schadelijke) inkomensbeleid van het kabinet-Lubbers III en aantekeningen van Ruding met betrekking tot bestuurs- en fractiebijeenkomsten van het CDA.
- 436** Stukken betreffende de reactie van het NCW en andere sociale partners op het beleidsrapport 'Economie met open grenzen' van het ministerie van Economische Zaken (EZ), vervattende een sterkte/zwakte-analyse van de Nederlandse economie en de visie van EZ op de koers voor het Nederlandse industriebeleid.
1990 jun-okt 1 omslag
- 200** Stukken betreffende het overheidsbeleid ter terugdringing van het ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheid.
1990 nov-1991 sept 1 omslag
Bevat enkele stukken met betrekking tot het partijbestuur van het CDA.
- 196, 494** Teksten van bij diverse gelegenheden door Ruding gehouden voordrachten.
1990 mei-1992 feb 2 pakken
- 196** 1990-1991, onder meer met betrekking tot de financiële sector, financiële soevereiniteit en belastingpolitiek in een Europese interne markt en de gevolgen van de Economische en Monetaire Unie voor het bedrijfsleven
Bevat jaarrede van Ruding voor het NCW op 2 mei 1991.
- 494** 1991-1992, onder meer met betrekking tot sociaal-economisch beleid in Nederland, 'internationalisering en Europeanisering van het bedrijfsleven' en 'de zin van een confessionele werkgeversorganisatie en bedrijfsethiek'
- 438** Stukken betreffende contacten van het NCW en Ruding met buitenlandse werkgeversorganisaties.
1990 okt-1992 jul 1 omslag
Bevat teksten van inleidingen van Ruding op jaarvergaderingen van werkgeversorganisaties in Beieren ('Die Europäische Gemeinschaft – Ein Europa der Regionen') en Vlaanderen.
- 117** Stukken betreffende de economische, monetaire en politieke eenwording in

Europa, onder meer met betrekking tot het Nederlandse EG-voorzitterschap vanaf 1 juli 1991 en de reactie van Ruding namens het NCW op SER-adviezen over de Europese Politieke Unie (EPU) en EMU.

1990-1992

1 pak

Bevat enkele stukken betreffende het CDA en interviews met, teksten van lezingen van Ruding en zijn artikel in *NRC Handelsblad* over de top van Maastricht en de EMU.

197-198

Stukken betreffende thematische ledenvergaderingen van het NCW, bekend onder de naam Bilderberg-conferenties naar het gelijknamige hotel te Oosterbeek waar de bijeenkomsten plaatsvonden.

1990-1992

2 omslagen

De Bilderberg-bijeenkomsten van het NCW zijn niet te verwarren met de mede door prins Bernhard georganiseerde internationale Bilderbergconferenties.

197 Conferentie van 25 en 26 januari 1991, met als titel 'De twee gezichten op de arbeidsmarkt', over de toentertijd actuele paradox tussen grote werkloosheid en arbeidsongeschiktheid enerzijds en veel openstaande vacatures anderzijds, 1990 sept-1991 mei

198 Conferentie van 24 en 25 januari 1992, met als titel 'Tussen markt en macht. De taakverdeling tussen overheid, markt en middenveld', 1991 sept-1992 jan

440

Stukken betreffende het door de Stichting 1991 georganiseerde Christelijk Sociaal Congres van 11-16 november 1991 en het Convent van Christelijk Sociale Organisaties, onder meer met betrekking tot de reactie van het NCW op de CDA-discussienota 'Herstelde verantwoordelijkheid'.

1990 dec-1992 jan

1 omslag

Bevat vergaderstukken van het CDA-bestuursweekend van 17-18 januari 1992 en documentatie en aantekeningen van Ruding over christelijk sociaal denken.

439

Kranten- en tijdschriftartikelen met betrekking tot het VNO en de in 1996 totstandgekomen fusie tussen het NCW en het VNO.

1990-1992, 1994

1 omslag

204-205

Stukken betreffende beschermingsconstructies.

1990 mrt-1992, 1996, 2017

1 pak, 1 omslag

Zie inventarisnummers 202-203 voor stukken betreffende beschermingsconstructies tijdens Rudings ministerschap.

204 Correspondente, notities en overige stukken, onder meer met betrekking tot een artikel van Ruding in *Het Financieele Dagblad* van 14 januari 1992, het standpunt van VNO en NCW ten aanzien van beschermingsconstructies en plannen van de Europese Commissie om deze aan banden te leggen, 1990 mrt-1992 mrt, 2017, pak
Bevat enige correspondentie uit latere jaren en aantekeningen ten behoeve van Rudings memoires

205 Kranten- en tijdschriftartikelen, 1990 mei-1996

Met artikelen uit de periode na Rudings voorzitterschap van het NCW.

519

Stellingen over de in diverse encyclieken verwoorde 'sociale leer' van de Rooms-Katholieke kerk, onder meer met betrekking tot stakingen. Met aantekeningen van Ruding over de kijk van Lubbers en andere katholieken op de christelijk-sociale ethiek in relatie tot de vakbeweging.

1991 mei

1 stuk

De stellingen hangen samen met de in mei 1991 gepubliceerde pauselijke encycliek *Centesimus Annus*.

201

Stukken betreffende het NCW uit de periode na Rudings voorzitterschap, onder meer met betrekking tot Bilderberg-conferenties van het NCW, het discussieproject

'Markt en Moraal' uit 1994 en VNO-NCW-bestuurders.

1992-2020

1 omslag

Bevat correspondentie tussen Ruding en Theo Quené over hun afscheid als, respectievelijk, bestuurslid (in 1992) en voorzitter (in 1996) van de SER.

4.1.2. CITICORP/CITIBANK/CITIGROUP (DIRECTEUR EN VICE-PRESIDENT 1990 SEPT-2003; LID VAN INTERNATIONAL ADVISORY BOARD 2003-2009)

4.1.2.1. AANSTELLING, POSITIE EN VERTREK BIJ DE BANK

- 244** Stukken betreffende de benoeming van Ruding tot (non-executive) director en vice-president van Citicorp/Citibank in respectievelijk 1990 en 1992.
1990-1992 1 omslag
- 245** Ingekomen reacties op een uitnodiging van de familie Ruding voor een openhuisexpositie ter gelegenheid van hun vertrek uit Nederland naar de Verenigde Staten.
1992 aug-sept 1 omslag
- 250, 269** Stukken betreffende Rudings positie, functioneren en beloning bij Citicorp/Citibank en Citigroup. Met correspondentie en Rudings aantekeningen van gesprekken met onder anderen topman John Reed over de gehele organisatie.
1991-1998, 2000 2 omslagen
- 250** 1991-1998, 2000
269 Na de fusie tot Citigroup, 1999-2002
Bevat recentere (ongedateerde) aantekeningen ten behoeve van Rudings memoires.
- 274** Stukken betreffende Rudings lidmaatschap van de International Advisory Boards van Citigroup en Salomon Smith Barney (1998-2001), dat bij het ontstaan van Citigroup in 1998 zelfstandig onderdeel werd van het concern.
1998-2010 1 pak
- 258** Correspondentie, gespreksnotities van Ruding en documentatie in verband met Rudings terugkeer naar Europa teneinde zich toe te leggen op het bedienen van Europese zakelijke klanten van Citigroup.
1999 sept-dec 1 omslag
- 246** Stukken betreffende Rudings afscheid bij Citigroup, vooral met betrekking tot de brief waarin hij zijn pensionering aankondigt.
2003 jun-2003 nov 1 pak
Van Rudings standaard afscheidsbrief zijn enkele exemplaren bewaard. De verzendlijsten en ingekomen reacties zijn allemaal bewaard.
- ##### **4.1.2.2. BESTUUR EN ALGEMEEN BELEID**
- 233** Verslagen van de gezamenlijke vergaderingen van de raden van bestuur van Citicorp en Citibank.
1990-1998 1 pak
- 237-243** Stukken betreffende de organisatie, het beleid en de resultaten van Citicorp/Citibank. Met onder meer maandelijks brieven van topman John Reed aan Ruding met betrekking tot de gang van zaken, kwartaal- en jaarverslagen en notities van Ruding.
1990-1998 5 pakken, 2 omslagen

- 237** 1990-1991. Met Rudings aantekeningen van bestuursvergaderingen van Citicorp/Citibank, omslag
- 238** 1992. Met een vertrouwelijk (maar uitgelekt) inspectierapport van de Federal Reserve Bank of New York met betrekking tot pensioenfonds Citicorp Mortgage Inc. (CMI)
- 239** 1993. Met stukken betreffende de Chairman's Conference
- 240** 1994
- 241** 1994-1995, vooral met betrekking tot een langetermijnplan voor beleidsdoelen en strategie van Citicorp (*Citicorp business direction*)
- 242** 1996, omslag
- 243** 1997-1998
Bevat memorandum van Ruding met suggesties voor veranderingen in het internationale financiële stelsel en de rol van het IMF.

- 236** Stukken betreffende (Rudings werkzaamheden als lid van) het bestuur van Citigroup. Met onder meer correspondentie, memoranda en verslagen van de gezamenlijke vergaderingen van de raden van bestuur van Citicorp en Citibank. 1998-2003 1 pak

4.1.2.3. INRICHTING VAN DE ORGANISATIE

- 251** Stukken betreffende het zakelijke beleid en het personeelsbeleid van Citicorp/Citibank, onder meer met betrekking tot de *business direction* uit 1994-1995 en de gedrags- en ethische code. Met onder meer persoonlijke correspondentie en memoranda/notities van Ruding. 1990-1999, 2002 1 pak
Bevat enkele kranteninterviews met Ruding en stukken betreffende berichtgeving over Citicorp/Citibank in Nederlandse en Amerikaanse kranten.
- 267** Stukken betreffende de fusie tussen Citicorp/Citibank en The Travelers Group tot Citigroup in april 1998. 1995-1998 1 pak
Bevat stukken over de Glass Steagall Act, een in 1999 afgeschafte wet die beperkingen oplegde aan samenwerkingsverbanden tussen commerciële banken en verzekeringsmaatschappijen.
- 268** Stukken betreffende de inrichting van de organisatie, het zakelijke beleid en het personeelsbeleid van Citigroup. Met onder meer persoonlijke correspondentie van Ruding. 1998-2003 1 pak
Met stukken betreffende de fusie tussen Citicorp/Citibank en The Travelers Group in 1998.

4.1.2.4. RISICOBELID

- 254-256** Stukken betreffende het risicobeleid, voornamelijk met betrekking tot kredietverstrekking. 1990-2003 3 pakken
- 254** 1990-1993. Vooral met betrekking tot de *credit culture*, de Credit Task Force van Citibank en wijzigingen in het kredietbeleid
Ruding maakte deel uit van de Credit Task Force. Bevat Rudings aantekeningen van een reeks gesprekken die hij in het kader hiervan voerde.
- 255** 1994-1997
Bevat stukken betreffende Rudings bijdrage aan een 'Senior risk seminar' in 1994.
- 256** 1998-2003

4.1.2.5. RELATIES MET KLANTEN EN ANDERE BANKEN

- 14** Stukken betreffende contacten met ABN AMRO, onder meer met betrekking tot samenwerking tussen deze bank en Citibank/Citigroup.
1991 dec-2001 1 omslag
Bevat stukken betreffende uitspraken van Ruding in de media over de in zijn ogen laakbare rol van ABN AMRO bij de mislukte beursgang van het internetbedrijf World Online (WOL).
- 247** Stukken betreffende de coördinatie en werkwijze met betrekking tot contacten van senior medewerkers van Citibank met zakelijke klanten (*senior calling system*).
1992-1998 1 omslag
Bevat instructies van Ruding met betrekking tot zijn eigen (telefonische) contacten met klanten en een notitie van zijn hand uit 1995 over een nieuwe focus op 'target customers'.
- 259-265** Stukken betreffende belangrijke zakelijke klanten van Citicorp/Citibank/Citigroup.
1992-2004 3 pakken, 4 omslagen
- 259** Lloyd's of London, 1992-2001, pak
- 263** Associates Corporation of North America, 1993-2000
- 260** Enron, 1993-2008. Onder meer met betrekking tot de door Enron aangespannen rechtszaak tegen Citigroup en Rudings optreden als getuige (*deposition*), pak
- 261** De Zwitsers-Zweede multinational ABB, 1999, 2001-2004, pak
- 262** Eureka/Achmea, 2001-2003
- 265** WorldCom, 2002 jun-jul
- 264** Xerox, 2003 okt-2004 apr
- 271** Correspondentie over *nettingovereenkomsten* tussen banken. Met voornamelijk ingekomen brieven van bankiers in reactie op een brief van Ruding waarin hij de voordelen van deugdelijke *nettingovereenkomsten* bepleitte.
1992 dec-1993 apr 1 omslag
Rudings brief ontbreekt.
- 499** Correspondentie met betrekking tot activiteiten van Citibank in Israël en de mogelijke vestiging van een kantoor op Cyprus.
1992-2003, 2012 1 omslag
- 266** Stukken betreffende contacten van Citicorp/Citibank met The Travelers Corporation en Salomon Brothers Inc.
1993-1996 1 omslag
- 452** Stukken betreffende activiteiten van Citibank en bankenfusies in België, onder meer met betrekking tot contacten tussen Ruding en de Belgische minister van Financiën Philippe Maystadt.
1995-1997 1 omslag
- 248** Stukken betreffende een overeenkomst met ING tot terugbetaling van tegoeden van Citibank bij de noodlijdende Barings Bank, die in maart 1995 werd overgenomen door ING.
1995 feb-1996 feb 1 omslag
- 249** Stukken betreffende gesprekken tussen Citibank en American Express over een mogelijke fusie en de voorbereiding van een bod van Citibank op de creditcardafdeling van AT&T.
1996 dec-1997 dec 1 omslag

- 390** Correspondentie over contacten met en werkbezoeken van Ruding aan zakelijke klanten van Citibank in Zuid-Korea, vooral met betrekking tot Daewoo Group en Hyundai.
1996-2001 1 omslag
Bevat verslag van een door Ruding namens Citibank bijgewoonde bijeenkomst in 2001 tussen Philips en de Zuid-Koreaanse joint venture LG.Philips LCD.
- 272** Stukken betreffende contacten met zakelijke klanten van Citigroup, vooral met betrekking tot Rudings eigen portefeuille.
1998-2003 1 omslag
- 273** Stukken betreffende Citigroups en Rudings (adviserende) werkzaamheden voor KPN, onder meer over de verkoop van aandelen in het bedrijf door de Nederlandse staat.
2000-2003 1 pak

4.1.2.6. OVERIGE ACTIVITEITEN VAN DE BANK

- 450** Stukken betreffende activiteiten van Citibank in de verzekeringsbranche. Met stukken betreffende (bijdragen van Ruding) door Citibank georganiseerde 'Insurance Dinners' en een lezing van Ruding op Insurance Day 1997, georganiseerd door MetLife Brokerage.
1992-1998, 2000 1 omslag
- 234** Stukken betreffende CVC Capital Partners (Europe), de participatiemaatschappij van Citibank, onder meer met betrekking tot verzelfstandiging van Nederlandse (dochter)bedrijven.
1992-1999, 2002 1 pak
- 257** Stukken betreffende de rol van Citigroup en met name topman Sanford Weill in een omvangrijk bankenschandaal rond belangenverstremeling bij beleggingsadviezen en boekhoudfraude, onder meer met betrekking tot het faillissement van energieconcern Enron.
2002 jul-2002 nov 1 omslag
Bevat notitie van Ruding van een gesprek met de president van de Zwitserse centrale bank (SNB), onder meer met betrekking tot de negatieve publiciteit voor beide banken.
- 460** Correspondentie, uitnodigingen en gastenlijsten voor door Citigroup georganiseerde muziek- en operauitvoeringen, onder meer van het New York Philharmonic in Amsterdam.
2000-2001 1 omslag

4.1.2.7. OVERIGE CONTACTEN EN AANGELEGENHEDEN

- 392** Stukken betreffende contacten en activiteiten van Ruding en Citibank op de Nederlandse Antillen, onder meer met betrekking tot de voorgenomen oprichting van een effectenbeurs op Curaçao en een speech van Ruding op de tweejaarlijkse bijeenkomst van de centralebankpresidenten van Latijns-Amerikaanse landen en Spanje in 1992.
1992-1998 1 omslag
- 398** Stukken betreffende contacten met de Tax Foundation en de International Fiscal Association (IFA), onder meer met betrekking tot een bijdrage van Ruding aan een conferentie van de Tax Foundation in 1992 met als titel 'The discord in U.S. tax and

trade policies'.
1992-2000 1 omslag
De lezing van Ruding op de genoemde conferentie ging specifiek over de implicaties van door de commissie-Ruding (zie rubriek D2.4) gedane aanbevelingen voor de activiteiten van Amerikaanse bedrijven in Europa.

253 Uitnodigingen en gastenlijsten voor diverse (feestelijke) recepties (van medewerkers van Citibank), waaronder een door Ruding georganiseerde cocktailparty.
1993-1998 1 omslag

235 Stukken betreffende een verzoek om informatie van de Nederlandse M. Wijnperle-Morpurgo over tegoeden van haar in de Tweede Wereldoorlog door de nazi's vermoorde ouders bij de National City Bank of New York, de voorloper van Citibank. Met retroacta.
[1939-1941, 1945-1946] 1997 dec-1998 jun 1 omslag

275 Stukken betreffende Citigroup na Rudings pensionering in 2003, onder meer met betrekking tot contacten van Ruding met (oud-)medewerkers van de bank.
2004-2020 1 pak

4.1.2.8. DOCUMENTATIE

252 Kranten- en tijdschriftartikelen met betrekking tot Citicorp/Citibank en topman John Reed.
1990-1998 1 omslag

270 Kranten- en tijdschriftartikelen met betrekking tot Citibank/Citigroup.
1999-2003 1 omslag

4.2. VOORNAAMSTE NEVEN- EN OVERIGE FUNCTIES

Zie rubriek F voor overige nevenfuncties van Ruding uit zijn gehele loopbaan.

4.2.1. COMMISSIE BUITENLAND (CDA) (1990-1992)

Ruding was vanaf juni 1990 tot begin 1992 lid van de Commissie Buitenland van het CDA. Van november 1990 tot eind 1991 trad hij op als voorzitter.

339 Verslagen van de vergaderingen van de Commissie Buitenland.
1989 nov-1992 jan 1 omslag

341 Correspondentie van Ruding met betrekking tot zijn voorzitterschap van de Commissie Buitenland, onder meer betreffende het CDA-standpunt over buitenlands beleid.
1990 jun-1992 feb 1 omslag

346-347 Stukken betreffende studieconferenties van de Commissie Buitenland.
1990-1991 2 omslagen

346 Conferenties over 'Beleid met betrekking tot Europa' op 7 april 1990 en 'De Europese Politieke Unie' op 3 november 1990, 1990 apr-1991 feb

Bevat een resolutie van het partijbestuur met betrekking tot Midden- en Oost-Europa en een advies van de Commissie Buitenland aan het CDA-partijbestuur over de Europese Politieke Unie.

347 'De verhouding Midden- en Oost-Europa' op 20 april 1991 en 'Die Position und die Aussenpolitik Deutschlands in Europa' op 28

oktober 1991, onder meer met betrekking tot samenwerking tussen het CDA en de CDU in de EVP

De conferentie van 28 oktober werd georganiseerd in samenwerking met de Konrad Adenauer-Stiftung en de EVP.

- 344** Stukken betreffende internationale samenwerking tussen christen-democratische partijen, onder meer met betrekking tot mogelijke samenwerking tussen de EVP en de Britse Conservatieven.
1990 sept-1992 mrt 1 omslag
- 342** Stukken betreffende het kabinetsbeleid en het CDA-standpunt ten aanzien van de Golfoorlog en het vredesproces in het Midden-Oosten, onder meer met betrekking tot gesprekken van de Commissie Buitenland met vertegenwoordigers van de PLO.
1990 nov-1991 1 omslag
- 340** Stukken betreffende het (dreigende) uiteenvallen van de Sovjet-Unie en de (economische) gevolgen van de desintegratie.
1991 jan-okt 1 omslag
Het onderwerp werd besproken in de vergadering van de Commissie Buitenland van 12 maart 1991.
- 345** Stukken betreffende adviezen van de Commissie Buitenland aan het CDA-partijbestuur met betrekking tot (het budget voor) ontwikkelingssamenwerking en hulp aan andere landen in het algemeen.
1991 feb-1992 feb 1 omslag
- 343** Stukken betreffende het Nederlandse voorzitterschap van de EG in de tweede helft van 1991.
1991 mrt-dec 1 omslag

4.2.2. COMMITTEE FOR THE EUROPEAN MONETARY UNION (1990-1992)

- 120** Stukken betreffende de Committee for the European Monetary Union, met onder meer correspondentie en notulen van de vergaderingen. Bevat een opinie-artikel van Ruding over de EMU en de tekst van een niet-doorggane lezing van Ruding over fiscale soevereiniteit in de Europese interne markt.
1990-1992 1 pak
De Committee for the European Monetary Union was een Europese commissie onder leiding van V. Giscard d'Estaing en Helmut Schmidt. Ruding was (plaatsvervangend) lid van eind 1990 tot eind 1992. Sommige stukken zijn (uitsluitend) in het Frans.

4.2.3. INTERNATIONAL CHRISTIAN UNION OF BUSINESS EXECUTIVES: UNIAPAC (1990-2003)

Ruding was lid van het bestuur van UNIAPAC vanaf zijn voorzitterschap van NCW en voorzitter van 2000 t/m 2003.

- 535-538** Correspondentie.
1991-2017 4 pakken
- 535** 1991-1999
- 536** 2000-2001
- 537** 2002-2003
- 538** 2004-2017
- 525** Teksten van voordrachten van Ruding op internationale congressen ('world congress') van UNIAPAC.
1991, 1993, 1998, 2001 4 stukken

Bevat tevens een inleiding van Ruding op een bijeenkomst van UNIAPAC in 1991 ter gelegenheid van het 'eeuwfeest' van de pauselijke encycliciek *Rerum Novarum*.

- 539** Stukken betreffende UNIAPAC Summerschools.
2000-2003 1 omslag
- 540** Internationale conferentie 'Work as key to the social question: The great social en economic transformations and the subjective dimension of work' georganiseerd door Justitia et Pax, waar Ruding spreekt als voorzitter van UNIAPAC.
2001 1 omslag
- 541** Verzamelde artikelen uit internationale en nationale kranten met betrekking tot de christelijke grondslag van het nieuwe Constitutionele Verdrag voor de Europese Unie.
2003-2013 1 omslag
- 542** Bijeenkomst 'Les semaines Sociales de France' te Lille, waar Ruding een bijdrage leverde als oud-voorzitter van UNIAPAC en oud-voorzitter van het NCW.
2004 1 omslag

4.2.4. COMMITTEE OF INDEPENDENT EXPERTS ON COMPANY TAXATION (COMMISSIE-RUDING) (1990 DEC-1992)

De commissie-Ruding werd ingesteld door de Europese Commissie naar aanleiding van de publicatie van de 'Guidelines on company taxation' (SEC (90) 601, 20 april 1990). De Française Christiane Scrivener was als Eurocommissaris voor Belastingen verantwoordelijk voor de installatie. Zie rubriek D.3.4 ('Europese belastingharmonisatie/Vennootschapsbelasting') voor meer over dit onderwerp.

- 218** Aanbevelingen en zienswijzen van diverse organisaties met betrekking tot vennootschapsbelasting binnen de EG, op enkele oudere stukken na uitgebracht aan de commissie-Ruding.
1988-1992 1 omslag
Van de Vereniging van de Europese Confederaties van Industrieën en Werkgevers (UNICE) betreft het tevens een reactie op de aanbevelingen uit het rapport van de commissie-Ruding.
- 219** Correspondentie en aantekeningen van Ruding met betrekking tot (adviezen over) het mandaat en de samenstelling van de commissie en de inhoud van het rapport, vooral van leden van de door Ruding samengestelde informele klankbordgroep van Nederlandse fiscalisten.
1990 okt-1992 mrt 1 omslag
De leden van de klankbordgroep adviseerden onder meer over de selectie van commissieleden en de inhoud van het rapport. De meeste van hun commentaren op de teksten zijn te vinden in inventarisnummers 215 en 216.
- 214-217** Stukken betreffende (het opstellen van) het rapport van de commissie-Ruding, een verkenning van noodzakelijke aanpassingen in de nationale vennootschapsbelasting (vpb) van EG-lidstaten en de eventuele harmonisatie hiervan.
1990-1992 3 pakken, 1 omslag
- 214** Verslagen van de vergaderingen van de commissie en stukken betreffende de gebruikte terminologie en de opzet van het rapport, 1991-1992, omslag
- 215** Notities, concepten en correspondentie ten behoeve van de samenstelling van het rapport, vooral met betrekking tot de conclusies en aanbevelingen (hoofdstuk 10), 1991 jul-1992 mrt
- 216** Notities, concepten en correspondentie ten behoeve van de

- 217 samenstelling van het rapport, vooral met betrekking tot het vraagstuk van harmonisatie, waarover K. Messere en J. Rädler van standpunt verschilden, 1990 dec-1992 feb
Eindrapport. Met stukken betreffende op het rapport van de commissie-Ruding gebaseerde richtlijnen van de Europese Commissie voor vennootschapsbelasting, 1992 mrt-jun
Bevat een artikel van Ruding in *International Economic Insights* over de bevindingen van de commissie en enige correspondentie en aantekeningen omtrent (de presentatie van) het eindrapport, onder meer met betrekking tot een interview met Ruding in *Het Financieele Dagblad*.
- 221 Documentatie.
1990-1992 1 omslag
- 213 Correspondentie met Eurocommissaris Christiane Scrivener, onder meer met betrekking tot de instelling en de voortgang van de werkzaamheden van de commissie. Met stukken betreffende de overige commissieleden.
1990-1993 1 omslag
Bevat diverse Franstalige teksten (*interventions*) van Scrivener en aantekeningen van Ruding ten behoeve van de persconferentie bij de presentatie van de commissie op 19 december 1990.
- 220 Correspondentie met commissieleden, vooral met betrekking tot de inhoud van het rapport.
1991-1992, 1994, 1996, 1998 1 omslag
- 4.2.5. JUSTITIA ET PAX (2002-2012)**
Ruding was lid van de pauselijke raad Justitia et Pax van 2002 tot 2012.
- 543 Stukken betreffende Justitia et Pax Nederland.
2000-2016 1 pak
- 544 Stukken betreffende Rudings benoeming.
2002 1 omslag
- 545-548 Stukken betreffende plenaire vergaderingen in het Vaticaan.
2002-2010 4 omslagen
- 545 2002
- 546 2004
- 547 2007
- 548 2010
- 549 Correspondentie.
2002-2013 1 pak
- 550-555 Stukken betreffende internationale conferenties georganiseerd door Justitia et Pax.
2003-2004, 2011-2014, 2016 1 pak, 5 omslagen
- 550 'The business executive: Social responsibility and globalisation' in 2004, 2003-2004, pak
- 551 'Executive Summit on Ethics for the Business World' in 2011, 2011
- 552 'Towards reforming the international financial and monetary systems in the context of global public authority' in 2012, 2012
- 553 'UN World Water Conference 2013' in Den Haag, met daaraan voorafgaand een conferentie 'Living water: Towards a water-secure world', 2013
- 554 'The global common good: towards a more inclusive economy' in

2014, 2013-2014
555 Conferentie 'Business Leaders as Agents of Economic and Social Inclusion' in 2016, 2016

556 Beschouwing en correspondentie over de pauselijke encycliek *Caritas in Veritate*.
 2009 1 omslag

557 Stukken betreffende Rudings notitie met beschouwingen over de pauselijke encycliek *Laudato Si* van paus Franciscus, die als bijdrage diende voor de conferentie 'Business Leaders as agents of Economic and Social Inclusion' van 2016.
 2016-2017 1 pak

4.2.6. STICHTING NATIONAAL MUSEUM PALEIS HET LOO (2006-2013)

Ruding was van 2006 tot 2013 voorzitter van de Raad van Toezicht van Stichting Nationaal Museum Paleis Het Loo.

432 Stukken betreffende Paleis Soestdijk, voornamelijk met betrekking tot mogelijke samenwerking met Museum Paleis Het Loo.
 2004-2009, 2015 1 omslag

422 Verslagen van de vergaderingen van de Raad van Toezicht van Nationaal Museum Paleis Het Loo.
 2005-2013 1 omslag
[Openbaarheid beperkt tot 01-01-2034](#)
 niet openbaar [geen ontheffing mogelijk]

428 Stukken betreffende benoemingen van leden van de Raad van Toezicht. Met stukken betreffende de benoeming van Michel van Maarseveen tot directeur van de stichting en Gerdi Verbeet tot voorzitter van de Raad van Toezicht.
 2005, 2010-2013 1 pak

423-426 Correspondentie, notities en aantekeningen van Ruding met betrekking tot zijn hoedanigheid van voorzitter van de Raad van Toezicht. Met onder meer door de directeur opgestelde overzichten van lopende zaken en stukken betreffende tentoonstellingen.
 2005-2014 1 pak, 3 omslagen

Bevat verspreid tevens agenda's en bijlagen van de vergaderingen van de Raad van Toezicht.

423 2005-2011, pak

424 2011, onder meer met betrekking tot de marketingstrategie en een artikel in de *Financial Times* over de restauratie en herinrichting van Paleis Het Loo in de jaren 1980

425 2012-2013, onder meer met betrekking tot de notitie 'Gedachten over de tentoonstellingen in Paleis Het Loo' van directeur Michel van Maarseveen.

426 2012-2014, onder meer met betrekking tot mogelijke samenwerking met Huis Doorn en de 'Museumbrief' van minister van OCW Jet Bussemaker

517 Stukken betreffende plannen voor het opzetten van een Vriendenkring van Paleis Het Loo.
 2008-2011 1 omslag

429 Stukken betreffende bezuinigingen op subsidies en ander overheidsbeleid ten aanzien van Paleis Het Loo en (rijks)musea in het algemeen, onder meer met betrekking tot besprekingen met de ministeries van OCW en Algemene Zaken en

- een toespraak van Ruding ter gelegenheid van de opening van het nieuwe entreegebouw van Paleis Het Loo in 2011.
2010-2012 1 pak
- 431** Stukken betreffende de Stichting Collectiefonds Paleis Het Loo.
2010-2013 1 omslag
- 518** Stukken betreffende de bestemming van de door de staat aangekochte, op het terrein van Paleis Het Loo gelegen villa, bekend onder de naam Huis Booy.
2011 jun-aug 1 omslag
- 516** Stukken betreffende het afscheid van directeur Johan ter Molen, onder meer met betrekking tot de voorbereiding van de afscheidsbijeenkomst op 1 juni 2012.
2011 dec-2012 jun 1 omslag
- 427** Stukken betreffende het collectieplan en beleids- en activiteitenplannen van Paleis Het Loo.
2012-2013 1 omslag
- 430** Stukken betreffende wijziging van het stelsel van (rijks)musea, onder meer met betrekking tot de Vereniging van Rijksmusea (VRM) en adviezen van de Raad voor Cultuur.
2012-2013 1 omslag
- 4.2.7. COMMISSIE PRIVATE FINANCIERING VAN INFRASTRUCTUUR (COMMISSIE-RUDING) (VOORZITTER 2007 NOV-2008)**
De Commissie private financiering van infrastructuur werd in november 2007 ingesteld door de ministers van Verkeer en Waterstaat en Financiën.
- 285** Agenda's en verslagen van de vergaderingen van de plenaire bijeenkomsten en drie expertmeetings van de Commissie private financiering van infrastructuur.
2007 nov-2008 mei 1 omslag
- 286-287** Correspondentie, notities en gespreksverslagen in het kader van de werkzaamheden en het rapport van de commissie.
2007-2009 2 pakken
- 286** 2007-juni 2008. Met stukken betreffende de instelling van de commissie
- 287** Juni 2008-2009. Met onder meer de kabinetsreactie op het advies van de commissie en stukken betreffende het seminar 'Advies van de Commissie Private Financiering van Infrastructuur en de praktijk'
- 284** Eindrapport 'Op de goede weg en het juiste spoor'. Met stukken betreffende de presentatie van het rapport, berichtgeving hierover in de media en interviews met Ruding.
2008, 2010 1 pak
- 289** Stukken betreffende de 'Commissie versnelling besluitvorming infrastructurele projecten' (commissie-Elverding). Met onder meer commentaar van de commissie-Ruding op het conceptadvies van de commissie-Elverding.
2008 apr-mei 1 omslag
De commissie-Elverding werd in november 2007 ingesteld door de ministers van Verkeer en Waterstaat en Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer. Ruding had geen zitting in deze commissie, maar was er (zijdelings) bij betrokken vanwege de raakvlakken met de Commissie private financiering van infrastructuur.

- 288** Correspondentie en aantekeningen van Ruding over de Commissie Private Financiering van Infrastructuur en publiek-private samenwerking (PPS) in het algemeen, onder meer met betrekking tot interviews met en ingezonden krantenartikelen van Ruding en zijn deelname aan een door Rebel Group georganiseerd rondetafelgesprek in 2012.
2010-2016, 2019 1 pak

4.2.8. 'HIGH-LEVEL EXPERT GROUP ON FINANCIAL SUPERVISION IN THE EU' (COMMISSIE-DE LAROSIÈRE) (2008 OKT-2009)

De commissie werd ingesteld door Europese Commissie-voorzitter José Manuel Barroso en geleid door de Fransman Jacques de Larosière. Ruding was één van de zeven overige leden. Zie rubriek D3.8 ('Financiële crisis/(Europees) financieel toezicht') voor meer over dit onderwerp.

- 295** Agenda's, verslagen en bijlagen van de vergaderingen van de 'High-level expert group on financial supervision in the EU' (commissie-De Larosière). Met eindrapport van de commissie.
2008 okt-2009 feb 1 pak
Bevat stukken betreffende de samenstelling en het mandaat van de commissie.

- 300-303** Concepten en notities van leden van de commissie-De Larosière ten behoeve van de totstandkoming van het rapport. Geordend per hoofdstuk.
2008 nov-2009 feb 2 pakken, 2 omslagen
- 300** Opzet, inleiding en 'Global repair' (HS 4), omslag
 - 301** 'Policy and regulatory repair' (HS 2)
 - 302** 'Supervision' (HS 3)
 - 303** Overige notities, omslag

- 296** Aantekeningen en verslagen van Ruding in het kader van (advies)gesprekken, lezingen en vergaderingen over de oorzaken en implicaties van de financiële crisis, vooral met betrekking tot zijn werkzaamheden voor de commissie-De Larosière en (Europees) banktoezicht en -regulering.
2008-2009, 2018 1 pak
Bevat Rudings aantekeningen van de vergaderingen van de commissie-De Larosière en recentere (ongedateerde) aantekeningen ten behoeve van zijn memoires. Zie ook inventarisnummer 320 (rubriek D3.8.3).

- 504** Commentaren van Ruding op concepthoofdstukken van het rapport van de commissie-De Larosière.
2009 jan 1 omslag

- 505** Notities van Ruding en zijn verslagen van gesprekken met minister-president Jan-Peter Balkenende, Wouter Bos (minister van Financiën) en Nout Wellink (president van De Nederlandsche Bank) over het rapport van de commissie-De Larosière en het banktoezicht in Europa en Nederland.
2009 mrt-sept 1 omslag

4.3. SPECIALE AANDACHTSGEBIEDEN/OVERIGE BEZIGHEDEN

Bij sommige van de volgende thema's was Ruding betrokken vanuit verschillende functies. Rudings onderwerpsgewijze ordening in dezen is grotendeels gehandhaafd; alleen duidelijk afgebakende, met één van deze onderwerpen samenhangende functies, zoals zijn voorzitterschap van de Committee of Independent Experts on Company Taxation, zijn ondergebracht in rubriek D2.

4.3.1. (POSTCOMMUNISTISCH) CENTRAAL- EN OOST-EUROPA

4.3.1.1. ALGEMEEN

- 186** Stukken betreffende economische hulpverlening van de Nederlandse regering aan Oost-Europa en het verstrekken van exportkredietverzekeringen ten behoeve van de handel met Oost-Europese landen.
1989 sept-1990 1 omslag
Enkele stukken hebben betrekking op Rudings functie als minister van Financiën.
- 189** Documentatie over de politieke en economische ontwikkelingen in post-communistisch Centraal- en Oost-Europa en de Sovjet-Unie, onder meer met betrekking tot uitspraken van Ruding op bijeenkomsten over dit onderwerp.
1989-1991 1 pak
- 190** Correspondentie met betrekking tot politieke en economische ontwikkelingen in postcommunistisch Centraal- en Oost-Europa.
1989 dec-1991 nov 1 omslag
Bevat Rudings aantekeningen van een gesprek met de Oostenrijkse bankier G. Schmidt-Chiari.
- div.nrs.** Stukken betreffende (Rudings bijdragen aan) conferenties over economische hervormingen in Centraal- en Oost-Europa, met onder meer aantekeningen en uitgeschreven teksten van speeches.
1989-1991 1 pak, 2 omslagen
- 178** 1989-1990, onder meer met betrekking tot internationale Bilderbergconferenties en een debat in het Amsterdamse Balietheater getiteld 'Het gelijk van rechts? Na de omwenteling in Oost-Europa'
Het betreft de mede door prins Bernhard georganiseerde Bilderbergconferenties. Bevat tevens artikelen en voordrachten van toenmalig minister-president Ruud Lubbers en Emile van Lennep, voormalig secretaris-generaal van de OECD en minister van Staat, over de ontwikkelingen in en (economische) samenwerking met Midden- en Oost-Europese landen en de Sovjet-Unie.
- 495** 1990, onder meer met betrekking tot een conferentie van de Europese Raad op 16 t/m 18 mei te Boedapest, pak
Bevat tekst voor een artikel van Ruding in het *Handelsblatt* over economische hervormingen in Oost-Europa.
- 184** 1991, 1995
- 185** Stukken betreffende Rudings bijdrage aan het internationale symposium ter viering van het 10-jarig bestaan van het CDA over 'de betekenis van de christen-democratische politieke overtuiging voor de komende tien jaar in Europese context', gehouden op 11-13 oktober 1990 te Noordwijkerhout.
1990 mei-nov 1 omslag
Ruding trad op als moderator van een aan de ontwikkelingen in Centraal- en Oost-Europa gewijde paneldiscussie met als titel 'Van planeconomie naar sociaal en ecologisch verantwoorde markteconomie'.
- 188** Stukken betreffende Rudings werkzaamheden in de zomer van 1990 als adviseur van Credit Suisse First Boston (CSFB) met betrekking tot de economische ontwikkelingen in Oost-Europa. Met enkele CSFB-rapporten over economische hervormingen in postcommunistisch Europa.
1990-1991 1 omslag
Enkele stukken betreffende de CSFB en Rudings werkzaamheden voor deze bank zitten verspreid over de dossiers met betrekking tot specifieke landen.

- 171** Correspondentie met betrekking tot vestiging van kantoren en overige activiteiten van Citibank in verschillende landen in Centraal- en Oost-Europa.
1990-1993, 1995-1996 1 omslag

4.3.1.2. SPECIFIEKE LANDEN

4.3.1.2.1. Polen

- 175** Stukken betreffende economische hervormingen in Polen, onder meer met betrekking tot leningen van het IMF en de Wereldbank, herstructurering van schulden en Rudings deelname aan bijeenkomsten van een groep van internationale financiële experts ter advisering van de nieuwe democratisch gekozen Poolse regering.
1988-1991 1 pak
De lening van de Wereldbank was bijzonder vanwege de voorwaarden die werden gesteld aan de ecologische gevolgen van het economische hervormingsprogramma.

- 183** Stukken betreffende de partijpolitieke situatie in Polen, met onder meer een advies over ondersteuning van de Poolse christen-democratie van een hiertoe door de Commissie Buitenland van het CDA ingestelde ad-hoccommissie.
1991, 1994 1 omslag
Bevat informatie over (de opbouw van) christen-democratische politieke partijen in andere Centraal- en Oost-Europese landen.

- 176** Stukken betreffende activiteiten van Citibank in Polen, onder meer met betrekking tot werkbezoeken van Ruding.
1991, 1995, 1998 1 omslag

- 177** Stukken betreffende een door Ernst & Young op 12 november 2007 te Warschau georganiseerde conferentie over hervorming van de publieke financiële sector in Polen en de lezing die Ruding hier gaf over de situatie in Nederland.
2007 jun-nov 1 omslag

4.3.1.2.2. Sovjet-Unie/Rusland

- 179** Stukken betreffende economische hervormingen in de Sovjet-Unie/Rusland, onder meer met betrekking tot kredietverlening door westerse banken en een bezoek van Ruding aan Moskou in augustus 1990.
1989-1991, 1993-1994 1 omslag

- 180** Stukken betreffende activiteiten van Citibank in Rusland. Met correspondentie over ontmoetingen van Ruding met Russische bewindslieden op bijeenkomsten van het World Economic Forum in 2000 en 2001.
1996, 2000-2001 1 omslag

- 181** Stukken betreffende bijeenkomsten van de Trilaterale Commissie (Europa) met betrekking tot (economische) samenwerking tussen het Westen en Rusland, onder meer afkomstig van de Task Force on Energy Security & Climate Change.
2007-2008 1 omslag

4.3.1.2.3. Overige landen

- 174** Dossier met betrekking tot Roemenië, onder meer inzake de val van president

- Nicolae Ceaușescu en aansluitende (economische) hervormingen.
1979-1982, 1989-1992, 1995, 2001-2002, 2010 1 omslag
- 169** Stukken betreffende Rudings bijdrage aan diverse bijeenkomsten met betrekking tot de hereniging van de DDR en de BRD en de (economische) gevolgen van de Duitse eenwording voor Nederland.
1989 okt-1990 nov 1 omslag
- 170** Stukken betreffende economische hervormingen in Tsjechoslowakije, onder meer met betrekking tot een staatsbezoek van Václav Havel aan Nederland en de door Nederlandse en Belgische advocaten georganiseerde conferentie 'Doing business in a privatized economy' op 6 en 7 september 1990 te Praag.
1989-1991 1 omslag
- 173** Stukken betreffende contacten van Ruding met christen-democraten en bankiers uit Slovenië, in de hoedanigheid van directeur van het NCW en CDA-politicus en later als bankier bij Citibank.
1989-1991, 1997, 2001 1 omslag
- 167-168, 182** Stukken betreffende Hongarije.
1989-1990, 1992, 1995, 1998, 2000-2003, 2007 3 omslagen
- 167** Stukken betreffende een vijfdaags bezoek van een CDA-delegatie aan Hongarije ter ondersteuning van de heropgerichte Christen-democratische Volkspartij (KDNP) en een in dit kader gehouden lezing van Ruding in Boedapest op 7 december 1989 over economische hervormingen in Hongarije na de communistische periode, 1989-1990
- 182** Correspondentie en overige stukken met betrekking tot werkbezoeken van Ruding als voorzitter van het NCW, de politieke situatie in Hongarije en de bilaterale economische betrekkingen tussen Nederland en Hongarije 1990-1991
- 168** Stukken betreffende relaties tussen Citibank en diverse Hongaarse banken, 1992, 1995, 1998, 2000-2003, 2007
Bevat een dankbrief aan Ruding uit 2007 in verband met zijn lidmaatschap van het comité van aanbeveling van de hulpactie voor de christelijke vorming van jongeren in Hongarije van de Beweging van Katholieke Hongaarse Intellectuelen in Nederland 'Pax Romana'.
- 187** Stukken betreffende de politieke ontwikkelingen na het uiteenvallen van Joegoslavië, onder meer met betrekking tot de onafhankelijkheid van Slovenië en Kroatië en resoluties van de Europese Volkspartij (EVP) over de structuur van de Europese Unie.
1991 1 omslag
- 4.3.1.3. EUROPESE BANK VOOR WEDEROPBOUW EN ONTWIKKELING (EBRD OF 'OOST-EUROPABANK')**
Rudings kandidatuur voor het presidentschap van de EBRD leidde uiteindelijk niet tot zijn benoeming. De Fransman Jacques Attali werd de eerste president.
- 191** Verslagen van vergaderingen van de 'heads of delegations' van de EG, de G24 en de potentiële aandeelhouders in de EBRD met betrekking tot de oprichting van de EBRD en de in het kader hiervan gevoerde onderhandelingen. Met conceptstatuten.
1990 jan-mei 1 omslag

- 192** Stukken betreffende de campagne voor Rudings kandidatuur voor het presidentschap van de EBRD. Met codeberichten van het ministerie van Buitenlandse Zaken, voornamelijk afkomstig van ambassades, en overzichten van de reacties op Rudings kandidatuur per land.
1990 jan-mei 1 pak
Bevat correspondentie van Ruud Lubbers met buitenlandse staatshoofden/regeringsleiders met betrekking tot Rudings kandidatuur.
- 193** Correspondentie, aantekeningen en (gespreks)notities van Ruding met betrekking tot de oprichting van de EBRD en (de campagne voor) zijn kandidatuur voor het presidentschap. Met ingekomen persoonlijke steunbetuigingen na afloop van de vergeefse kandidatuur.
1989 dec-1991 jan 1 omslag
- 194** Documentatie met betrekking tot de oprichting van de EBRD en de campagne voor het verkiezen van Amsterdam als vestigingsplaats en Ruding als president.
1989 sept-1991 1 pak
- 195** Overige documentatie betreffende de EBRD, bijna uitsluitend met betrekking tot de opvolging van Jacques Attali als president in de zomer van 1993.
1992-1993 1 omslag
- 4.3.2. WERELDECONOMIE EN INTERNATIONALE SCHULDENPROBLEMATIEK**
Zie rubriek C8 voor stukken betreffende de wereldeconomie en internationale schuldenproblematiek tijdens Rudings periode als minister van Financiën.
- 391** Stukken betreffende (Rudings deelname aan) Annual Meetings van het World Economic Forum, onder meer met betrekking tot een speech van Ruding op een diner van de delegatie van Bermuda in 1995.
1990-1991, 1993-1995, 1997-2004 1 pak
- 107, 558** Stukken betreffende de internationale schuldenproblematiek en het IMF, onder meer met betrekking tot benoemingen voor topfuncties. Met aantekeningen ten behoeve van Rudings memoires.
1991-2002, 2007, 2010-2012, 2018-2020 1 pak, 1 omslag
- 107** 1991-1996, 1 omslag
Bevat aantekeningen van Ruding uit 1995 met betrekking tot ontmoetingen met onder anderen Wim Kok, Gerrit Zalm en Wim Duisenberg in verband met Rudings mogelijke kandidatuur voor de positie van Managing Director van het IMF.
- 558** 1997-2002, 2007, 2010-2012, 2018-2020, 1 pak
Bevat een opiniestuk van Ruding uit 2011 in *NRC Handelsblad* met betrekking tot de opvolging van IMF-directeur Dominique Strauss-Kahn.
- 441** Stukken betreffende bijdragen van Ruding aan conferenties en jaarvergaderingen van en over het IMF en de Wereldbank, onder meer met betrekking tot het vijftigjarig bestaan van beide organisaties en het Bretton Woodsakkoord en de toekomst van *special drawing rights* (SDR).
1994-1996, 2000 1 omslag
- 393** Stukken betreffende contacten van Ruding met Aruba's minister-president Mike Eman ter advisering van de Arubaanse regering over de herfinanciering van de buitenlandse schuld en de mogelijke rol hierbij van Nederland.
2011-2012 1 omslag
- 451** Stukken betreffende Rudings deelname aan een hoorzitting van de Commissie

Financiële Aangelegenheden (commissie-Van der Hoeven) van de Adviesraad Internationale Vraagstukken (AIV) ten behoeve van een advies aan de regering over 'coherentie op het terrein van de internationale economische en financiële infrastructuur'.

2013 aug-dec

1 omslag

4.3.3. EUROPEES (FINANCIEEL) BELEID/EUROPESE INTEGRATIE

Zie rubriek C6 voor Europees beleid tijdens Rudings periode als minister van Financiën.

Een deel van de stukken heeft betrekking op het Centre for European Policy Studies (CEPS). Ruding werd in 2001 lid en in 2002 voorzitter van de *board of trustees* van deze in Brussel gevestigde denktank. De functie van voorzitter vervulde hij tot 2013, waarna hij aanbleef als lid van de board.

118

Stukken betreffende Europese economische en monetaire eenwording, vooral met betrekking tot de gemeenschappelijke munt en de interne markt. Met stukken betreffende een gesprek op 19 december 2011 tussen Ruding, Ruud Lubbers en Wim Kok over financiële nieuwigheden ('casinokapitalisme') en Europese monetaire eenwording in de vroege jaren 1990.

1993-2004, 2006, 2008-2009, 2011-2012

1 pak

Bevat twee artikelen van Ruding.

124, 530-531

Stukken betreffende Europese regelgeving op het gebied van (financiële) markten, onder meer met betrekking tot EU-plannen voor de totstandbrenging van één Europese markt voor financiële dienstverlening.

1998, 2000-2003

1 pak, 2 omslagen

De stukken hebben overwegend betrekking op Rudings functie bij Citibank.

124 Stukken betreffende het Financial Services Action Plan (FSAP), onder meer in relatie tot de aanbevelingen van de Committee of Wise Men (commissie-Lamfalussy) voor regulering van Europese effectenbeurzen, 2001-2002, pak

Bevat eindrapport van de commissie-Lamfalussy en Rudings bijdrage aan diverse bijeenkomsten.

530 Stukken betreffende ontmoetingen van Ruding met Europese commissarissen, waaronder Frits Bolkestein (Belastingen/Interne Markt), onder meer met betrekking tot een conflict tussen Citibank en Deutsche Post, 2000-2003

Zie ook inventarisnummer 227 (rubriek D3.4.2).

531 Overige stukken, 1998, 2001-2003

125

Stukken betreffende Europese integratie, de politieke constellatie van de EU en de betekenis van de EU als waardengemeenschap. Met stukken betreffende de in Brussel gevestigde CDA Adviesgroep voor Europese Integratie ('Boetfort Groep') en documentatie over onder andere de Europese Grondwet.

2002-2008

1 omslag

Bevat tekst van een inleiding ('Are there specific European values?') van Ruding uit 2008 voor een hoorzitting in het Europees Parlement in verband met de presentatie van de 'European Value Study' (EVS).

122

Stukken betreffende de EU-begroting, onder meer met betrekking tot de afdracht van Nederland en andere lidstaten en de discussie over nationale soevereiniteit. Met stukken betreffende de 'EU budget Task Force' van het Centre for European Policy Studies (CEPS) en (Rudings bijdrage aan) de CDA-conferentie 'De centen van Europa' op 1 april 2011.

2004-2007, 2010-2012

1 pak

4.3.4. EUROPESE BELASTINGHARMONISATIE/VENNOOTSCHAPSBELASTING

Zie ook rubriek D.2.4, Committee of Independent Experts on Company Taxation (commissie-Ruding).

Een deel van de stukken heeft betrekking op het Centre for European Policy Studies (CEPS). Ruding werd in 2001 lid en in 2002 voorzitter van de *board of trustees* van deze in Brussel gevestigde denktank. De functie van voorzitter vervulde hij tot 2013, waarna hij aanbleef als lid van de board.

4.3.4.1. PUBLICATIES EN CONFERENTIES

- 223-224** Stukken betreffende publicaties van Ruding over (Europese) belastingpolitiek en -hervorming, vooral met betrekking tot harmonisatie van de Europese vennootschapsbelasting.
1991-1993, 1996-2002, 2004-2005, 2008, 2011-2012, 2014, 2016 2 omslagen
Bevat naast de publicaties/teksten van Ruding in veel gevallen correspondentie en/of concepten.
- 223** 1991-2002, in de hoedanigheid van vice-voorzitter van Citicorp/Citibank
Bevat één artikel uit 1991 van Ruding in de hoedanigheid van voorzitter van het NCW.
- 224** 2004-2016, onder meer in de hoedanigheid van voorzitter van het Centre for European Policy Studies (CEPS) in Brussel
Bevat aantekeningen van Ruding voor een interview op Radio1 in 2016.
- 225-226** Stukken betreffende (Rudings bijdrage aan) conferenties over (Europese) belastingpolitiek en -hervorming, vooral met betrekking tot harmonisatie van de Europese vennootschapsbelasting.
1989-1990, 1992-1998, 2000, 2002, 2004-2005, 2007-2008, 2011, 2015 2 pakken
- 225** 1989 nov-2002
Bevat stukken over Amerikaanse belastingpolitiek, onder meer met betrekking tot de verhouding met Europa, en Rudings verklaring bij een hoorzitting voor de Committee on Economic and Monetary Affairs van het Europees Parlement over harmonisatie van vennootschapsbelasting, die plaatsvond op 19 juni 2000.
- 226** 2004-2015, onder meer in de hoedanigheid van voorzitter van het Centre for European Policy Studies (CEPS) in Brussel
Bevat stukken betreffende een seminar ter gelegenheid van de presentatie van het liber amicorum van F. Vanistendael, die deel uitmaakte van de Committee of Independent Experts on Company Taxation (commissie-Ruding, rubriek D2.4).
- ##### 4.3.4.2. CONTACTEN
- 227-228** Stukken betreffende contacten en ontmoetingen van Ruding met Europese commissarissen voor Belastingen/Interne Markt.
1996-2000, 2012-2013 2 omslagen
- 227** Contacten met Mario Monti en Frits Bolkestein, 1996, 1999-2001
Zie ook inventarisnummer 530 (rubriek D3.3). Bevat rapport van de Europese Commissie 'Company taxation in the internal market', met onder meer een analyse van het rapport van Committee of Independent Experts on Company Taxation (commissie-Ruding).
- 228** Ontmoeting met Algirdas Šemeta. Met stukken betreffende een conferentie van het Centre for European Policy Studies (CEPS) en European Tax Policy Forum (ETPF) over belastingbeleid in de EU, 2012-2013
Bevat aantekeningen voor Rudings voordracht op de conferentie, waaraan hij uiteindelijk niet deelnam.
- 229** Stukken betreffende hervorming van het Nederlandse belastingstelsel, voornamelijk met betrekking tot een ontmoeting met staatssecretaris van Financiën Joop Wijn en diens plannen voor aanpassing van de winst- en

vennootschapsbelasting (nota 'Werken aan winst') ten behoeve van het Nederlandse vestigingsklimaat.

2002-2006

1 omslag

Bevat aantekeningen van Ruding voor zijn lezing over Wijns belastingplannen vanuit 'Brussels' perspectief op een seminar van KPMG Meijburg & Co in 2005 met als titel 'Brengt de vennootschapsbelasting 2007 Nederland fiscaal weer op de kaart?'

4.3.4.3. WERKGROEPEN CEPS EN OVERIGE STUKKEN

222 Overige stukken betreffende Europese belastingpolitiek en -harmonisatie, onder meer refererend aan de aanbevelingen van de Committee of Independent Experts on Company Taxation (commissie-Ruding). Met (voornamelijk) documentatie en Citibank-updates over de EU.

1993-2003, 2016

1 omslag

Bevat stukken met betrekking tot belastingpolitiek in de Verenigde Staten.

232 Agenda en notulen van de vergadering van 22 september 2000 van de 'Task force on European corporate tax reform' van het Centre for European Policy Studies (CEPS).

2000 september

2 stukken

Ruding behandelde tijdens de vergadering de ontwikkelingen rondom belastingharmonisatie sinds de publicatie van het rapport van de commissie-Ruding

230 Stukken betreffende de task force 'Harmonising corporate tax bases in the EU' van het Centre for European Policy Studies (CEPS).

2003-2005

1 omslag

Bevat een exemplaar van Rudings artikel 'The past and the future of EU corporate tax' uit de *EC Tax Review* van April 2005.

4.3.5. CORPORATE GOVERNANCE

212 Stukken betreffende corporate governance in Nederland, onder meer met betrekking tot in 1996 gedane aanbevelingen van de 'Commissie Corporate Governance voor goed bestuur en goed toezicht' (commissie-Peters) en de (machts)verhouding tussen aandeelhouders en commissarissen.

1990, 1996-2002, 2004

1 pak

Bevat enkele stukken uit 1990 over het (negatieve) advies van de SER met betrekking tot de dertiende EG-richtlijn over openbaar bod tot aankoop of ruil van aandelen.

211 Stukken betreffende corporate governance in andere West-Europese landen en de Verenigde Staten. Voornamelijk documentatie.

1995-2006

1 omslag

207 Stukken betreffende aanbevelingen van de Commissie Corporate Governance (commissie-Tabaksblat) voor verbeteringen in het bestuur en toezicht van Nederlandse ondernemingen, bekend onder de naam 'code-Tabaksblat'.

2003 feb-2004 okt, 2006

1 omslag

Bevat commentaar van Ruding op het conceptrapport van de commissie en een opiniestuk (met aanvullingen) van Ruding uit *NRC Handelsblad* van 27 augustus 2003.

25 Stukken betreffende Rudings deelname aan het tweede 'International Directors' Forum' van INSEAD in oktober 2003.

2003-2004

1 omslag

Bevat concept voor een artikel van Ruding voor het *Economisch Magazine* met als titel 'Corporate governance: pogingen tot verbetering'.

- 210** Stukken betreffende diverse (internationale) conferenties op het gebied van corporate governance en toezicht op de financiële sector.
2003-2007, 2010-2011 1 pak
- 209** Stukken betreffende (Rudings bijdrage aan) een door Simmons & Simmons georganiseerd seminar over maatregelen ter voorkoming van vijandige bedrijfsovernames en de vraag of Nederland een 'marktmeester' zou moeten introduceren als toezichthouder bij overnamebiedingen.
2007-2008 1 omslag
Met krantenartikelen en aantekeningen in verband met mediaoptredens van Ruding met betrekking tot de strijd om overname van ABN Amro in 2007 en de rol hierin van toenmalig minister van Financiën Wouter Bos.
- 208** Stukken betreffende door NautaDutilh georganiseerde seminars over het *one tier board* in verband met de introductie en wettelijke verankering van dit bestuursmodel voor BV's en NV's in Nederland.
2009-2013 1 omslag
Nederland kende van oudsher het dualistisch model van een bestuur en een raad van commissarissen. Bij het one-tier (of monistisch) bestuursmodel worden taken binnen het bestuur verdeeld over uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders.
- 206** Stukken betreffende aanscherping van de Nederlandse corporate governance code voor goed ondernemingsbestuur (code-Tabaksblad) door de Monitoring Commissie Corporate Governance Code (commissie-Van Manen). Met stukken betreffende door NautaDutilh georganiseerde 'Executive Outlook seminars' voor bestuurders en commissarissen van grote Nederlandse ondernemingen.
2014-2018 1 omslag
- 4.3.6. COMMISSION OF THE BISHOPS' CONFERENCES OF THE EUROPEAN UNION (COMECE)**
COMECE is een in 1980 opgericht contactorgaan voor bisschoppen in de EU, dat hen op de hoogte houdt van ontwikkelingen op het gebied van Europese integratie. Vanaf Rudings vestiging in Brussel in 2000 nam hij deel aan diverse activiteiten van deze aldaar gevestigde organisatie.
- 279** Stukken betreffende Rudings lidmaatschap van de 'Working Group on Global Governance' van COMECE, vooral met betrekking tot rapporten over de wereldwijde gevolgen van globalisering (Global Governance Assessments).
2000-2005, 2007 1 omslag
- 280** Stukken betreffende Rudings bijdrage aan het tweede 'Sociale Congres' van COMECE met als titel 'Europe's responsibility for global development: markets and institutions after Seattle', gehouden van 31 maart-1 april 2000 te Brussel.
2001 1 omslag
'Seattle' verwijst naar de derde ministeriële conferentie van de Wereldhandelsorganisatie (WTO), die aldaar plaatsvond van 30 november t/m 3 december 1999.
- 281** Stukken betreffende Rudings deelname aan een door COMECE georganiseerde pelgrimstocht naar Santiago de Compostela, die plaatsvond van 17 t/m 21 april 2004.
2003-2004 1 omslag
De pelgrimstocht stond in het teken van de EU-uitbreiding in 2004 en toetreding van vertegenwoordigers van de Rooms-Katholieke kerk uit de tien nieuwe lidstaten tot COMECE.
- 282** Stukken betreffende Rudings lidmaatschap van het 'Comité des Sages' van COMECE en het door deze commissie geschreven rapport 'A Europe of values: the ethical

dimension of the European Union', dit alles in het kader van het vijftigjarig jubileum van het Verdrag van Rome en het ontstaan van de EEG.
2005-2007 1 omslag

283 Correspondentie van Ruding met betrekking tot COMECE, voornamelijk met betrekking tot uitnodigingen voor conferenties en andere bijeenkomsten.
2004-2015 1 omslag

4.3.7. SPLITSING ENERGIEBEDRIJVEN/PRIVATISERING

292-294 Stukken betreffende de voorgenomen wetswijziging tot splitsing van energiebedrijven en eventuele schadeclaims over reeds afgesloten cross-border leasecontracten (CBL-contracten), onder meer met betrekking tot Rudings bemoeienis met het standpunt van het CDA en de lobby van energiebedrijven tegen de splitsing.
2003-2010, 2013 1 pak, 2 omslagen

292 2003-2005

293 2006, pak

294 2007-2010, 2013. Met onder meer een interview met Ruding

290 Stukken betreffende (Rudings deelname aan) de hoorzitting van de vaste Kamercommissie voor Economische Zaken op 14 december 2005 over de wijziging van de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet in verband met nadere regels omtrent onafhankelijk netbeheer ('Splitsingswet').
2005 dec 1 omslag
De hoorzitting en Rudings betrokkenheid hierbij betrof onder meer na de splitsing te verwachten schadeclaims van buitenlandse investeerders in verband met het ongeldig worden van reeds afgesloten cross-border leasecontracten (CBL-contracten).

291 Stukken betreffende contacten van Ruding met energiebedrijf Essent in het kader van de lobby om de Nederlandse regering te doen afzien van de splitsing van energiebedrijven.
2005 nov-2006 jan 1 omslag

528 Stukken betreffende een onderzoek van de Eerste Kamer uit 2012 naar de gevolgen van privatisering en verzelfstandiging van overheidsdiensten tussen 1980 en 2010.
2000, 2011-2013, 2015 1 omslag
Ruding werd niet betrokken bij het onderzoek.

529 Correspondentie met onder anderen Elco Brinkman en Sybrand van Haersma Buma met betrekking tot het CDA-standpunt bij de behandeling van de Elektriciteits- en Gaswet (de 'wet Stroom') in de Eerste Kamer, over de verplichte splitsing van energiebedrijven.
2015 1 omslag

570 Krantenknipsels met betrekking tot de splitsing van energiebedrijven.
2004-2013 1 omslag

4.3.8. FINANCIËLE CRISIS/(EUROPEES) FINANCIËEL TOEZICHT

Zie ook rubriek D2.8, 'High-level expert group on financial supervision in the EU' (commissie-De Larosière).

4.3.8.1. TIJDELIJKE COMMISSIE ONDERZOEK FINANCIËEL STELSEL / PARLEMENTAIRE ENQUÊTECOMMISSIE FINANCIËEL STELSEL (COMMISSIE-DE WIT)

Het onderzoek en de parlementaire enquêtecommissie werden ingesteld door de Tweede Kamer op respectievelijk 23 juni 2009 en 16 november 2010. Ruding was geen lid van de desbetreffende commissies, maar werd in beide gevallen bij het onderzoek betrokken als expert.

- 305** Verslagen van voorgesprekken met Ruding in het kader van de Tijdelijke Commissie Onderzoek Financieel Stelsel en de parlementaire enquête Financieel Stelsel op respectievelijk 11 november 2009 en 27 mei 2011.
2009, 2011 1 omslag
- 307** Correspondentie en aantekeningen van Ruding inzake zijn betrokkenheid bij de Tijdelijke Commissie Onderzoek Financieel Stelsel en de Parlementaire Enquêtecommissie Financieel Stelsel. Met door Ruding verzamelde documentatie, waaronder een rapport van De Nederlandsche Bank over (de toekomst van) het Nederlandse financiële stelsel.
2009 apr-2012 jun 1 omslag
Bevat onder meer correspondentie met DNB-president Nout Wellink.
- 308** Correspondentie en aantekeningen van Ruding over zijn visie op de steunoperaties voor ABN-AMRO/Fortis en de IJslandse bank Icesave, grotendeels in het kader van de gesprekken met en hoorzittingen voor de commissie-De Wit.
2009-2013 1 omslag
- 309** Eindrapport ('Verloren krediet') van de Tijdelijke Commissie Onderzoek Financieel Stelsel. Met een exemplaar van de kabinetsreactie op het rapport met kanttekeningen van Ruding.
2010 mei-dec 1 omslag
- 306** Openbare verslagen van het gesprek met Ruding in het kader van de Tijdelijke Commissie Onderzoek Financieel Stelsel en Rudings verhoor voor de Parlementaire Enquêtecommissie Financieel Stelsel op respectievelijk 18 januari 2010 en 7 november 2011.
2010-2011 1 omslag
- 322** Stukken betreffende een symposium in het kader van een onderzoek door leden van de commissie-De Wit naar de financiële sector, ter evaluatie van de bevindingen en aanbevelingen uit het rapport 'Verloren Krediet' uit 2010.
2015 jun-aug 1 omslag

4.3.8.2. CONFERENTIES EN BIJEENKOMSTEN

- 298, 319** Stukken betreffende (Rudings bijdrage aan) conferenties en debatten met betrekking tot de financiële crisis en de gevolgen voor het internationale financiële stelsel en regulering en toezicht in de financiële sector.
2007-2013 2 omslagen
- 298** 2007-2010
- 319** 2011-2013, onder meer met betrekking tot een 'Haagsch college' uit 2013 over de toenmalige economische positie van Nederland binnen Europa in vergelijking met de jaren '80
Bevat de tekst van Rudings toespraak 'De toekomst van Europa', gehouden op een conferentie van de Rabobank op 30 november 2011.
- 310-314** Stukken betreffende lezingen van Ruding met betrekking tot de financiële crisis.
2007-2010 3 omslagen, 2 stukken

- 310** 'Lessen uit financiële crises', gehouden op 12 oktober 2007 voor de Stichting Vereniging voor de Effectenhandel bij de presentatie van het boek *Bubbels: spraakmakende financiële crises uit de geschiedenis*, 1 stuk
- 311** 'Roerige financiële en ondernemingstructuur', 13 oktober 2008 aan de Universiteit Utrecht, 1 stuk
- 312** 'De kredietcrisis 2007-2009; oorzaken en lessen', Nordemann lezing 2009 aan de Universiteit van Amsterdam, 2009 jun-okt
Een verkorte versie van Rudings lezing werd gepubliceerd in *Het Financieele Dagblad* van 24 oktober 2009.
- 313** 'From national to European regulation. Towards European financial supervisory authorities', 19 mei 2010 op het colloquium 'Rebuilding financial markets' aan de universiteit van Frankfurt, 2009 jun-2010 jul
- 314** 'Financiële en economische crisis', Van der Grintenlezing 2010 aan de Radboud Universiteit Nijmegen, 2009 okt-2010 mei
- 315** Stukken betreffende (Rudings deelname aan) een rondetafelgesprek over de kredietcrisis voor de vaste Kamercommissie van Financiën op 30 januari 2008. 2008 jan-apr 1 omslag
- 316** Stukken betreffende Rudings deelname aan bijeenkomsten van de Trilaterale Commissie op 8 november 2008 te Parijs over de financiële crisis en op 9 april 2011 te Washington over de rol van de G20. Met aantekeningen van Ruding en de tekst van zijn inleiding op de bijeenkomst in 2008. 2008-2011 1 omslag
- 4.3.8.3. CORRESPONDENTIE EN ANDERE CONTACTEN**
- 304** Correspondentie en overige stukken met betrekking tot de commissie-De Larosière en (Europees) financieel toezicht en regulering, onder meer met betrekking tot het standpunt en de rol van het IMF, de G20 en de G30. 1999, 2008-2009 1 pak
Bevat enkele artikelen van (econoom) Dirk Schoenmaker over de inrichting en hervorming van het Europese financiële stelsel en het toezicht daarop en een notitie van Schoenmaker uit 1999 over hervorming van het financieel toezicht in Nederland.
- 324** Correspondentie en overige stukken met betrekking tot de financiële crisis, onder meer met betrekking tot banktoezicht en -regulering en de inrichting van de financiële sector. 2007-2014 1 omslag
- 323** Stukken betreffende contacten van Ruding met Jaap de Hoop Scheffer, onder meer met betrekking tot de verhouding tussen de G20 en het IMF. 2009-2012 1 omslag
- 318** Stukken betreffende Rudings werkzaamheden voor en contacten met het CDA met betrekking tot de financiële crisis, onder meer over de gevolgen voor de euro en de bancaire sector. 2009-2013 1 omslag
- 320** Aantekeningen en verslagen van Ruding en correspondentie in het kader van (advies)gesprekken, lezingen en bijeenkomsten over de oorzaken en implicaties van de financiële crisis, onder meer met betrekking tot Europese samenwerking en solidariteit en de inrichting van het (Europese) bancaire stelsel.

2010-2013
Zie ook inventarisnummer 296. 1 pak

4.3.8.4. OVERIG

- 299, 317** Stukken betreffende artikelen, interviews en overige mediaoptredens en -uitingen van Ruding over de financiële crisis en de gevolgen voor (Europees) financieel toezicht en regulering.
2003, 2006-2010 2 omslagen
- 299** 2003, 2006-2010. Vooral met betrekking tot de commissie-De Larosière
De artikelen van Ruding uit 2003 en 2006 betreffen respectievelijk de zelfregulering van het bedrijfsleven (commissie-Tabaksblad) en de invoering van de euro.
- 317** 2011-2014, ook met betrekking tot Europese samenwerking/solidariteit en de rol van het IMF
- 321** Stukken betreffende publicaties van het Centre for European Policy Studies (CEPS) met betrekking tot de financiële crisis, onder meer over banktoezicht en -regulering.
2009-2012 1 pak
Bevat artikelen van Ruding over een Europese bankenunie en Europees financieel toezicht.
- 297** Rapporten, nota's, 'werkdOCUMENTEN' en conceptverordeningen van de Europese Commissie en de Europese Raad over de hervorming en regulering van en toezicht op de financiële sector, onder meer met betrekking tot de commissie-De Larosière.
2009 mei-2010, 2013 1 pak
- 526** Stukken betreffende Europese economische samenwerking, onder meer op het gebied van budgettair en economisch toezicht.
2010 1 omslag
Bevat correspondentie in het kader van een door Ruding te houden lezing bij De Nederlandsche Bank over 'macro-prudentieel beleid' en enkele publicaties van het Centre for European Policy Studies (CEPS).

5. CDA

5.1. BINNENLANDSE POLITIEK

- 336** Notitie van Ruding met bezwaren tegen een plan van de Tweede Kamerfractie van het CDA voor wijziging van het stelsel van ziektekostenverzekeringen.
1983 apr-mei 1 omslag
- 330** Agenda's en vergaderstukken ten behoeve van bijeenkomsten van het Politieke Topberaad, bedoeld ter bepaling van de politieke strategie van het CDA.
1983-1985 1 omslag
Bevat stukken over de 'emancipatieproblematiek' met betrekking tot de belastingplannen omtrent tweeverdieners en het eindverslag van een onderzoek naar de beeldvorming rond het CDA.
- 328** Stukken betreffende plannen van de PvdA voor economisch herstel en groei van de werkgelegenheid, voorgesteld als alternatief voor de sociaal-economische kabinetsplannen in de periode 1984-1987.
1983 okt-1984 jun 1 omslag
- 338** Correspondentie, memoranda van Ruding en overige stukken met betrekking tot het CDA-beleid, onder meer over sociaal-economische aspecten en de verhouding tot de VVD en de PvdA.
1983-1988, 1991, 1993 1 omslag
- 329** Stukken betreffende een ongepubliceerd interview met Ruding voor *Christen Democratische Verkenningen* van november 1984 en een artikel van Ruding in het januarinumnummer 1985 van *CDA Actueel*.
1984 okt-nov 1 omslag
Het interview vond plaats vlak vóór de publicatie van het omstreden 'Tante Truus'-interview met Ruding in *Het Vrije Volk* van 18 oktober 1984 en werd uiteindelijk niet vrijgegeven omdat het enkele politiek gevoelige uitspraken bevatte.
- 353-355, 384** Stukken betreffende (concept)verkiezingsprogramma's van het CDA.
1985-2017 1 pak, 3 omslagen
- 353** Verkiezingsprogramma 1986-1990, 1985 feb-1986 jan
Bevat (ongedateerd) program van uitgangspunten van het CDA.
- 354** Verkiezingsprogramma 1989-1993, 1988 nov-1989 jul, pak
- 384** Verkiezingsprogramma 1998-2002, 1997 aug-okt
Met stukken betreffende Rudings commentaar op de passages over het financieel en sociaal-economisch beleid uit het concept-verkiezingsprogramma.
- 355** Verkiezingsprogramma's voor 2002-2006, 2006-2011, 2012-2017 en 2017-2021, 2000-2001, 2006, 2012, 2017
- 333-335** Stukken betreffende partijpolitieke discussies binnen het CDA over specifieke onderwerpen. Met onder meer discussienota's en resoluties van het partijbestuur.
1986-1988 1 pak, 2 omslagen
Zie inventarisnummer 470 voor enkele lezingen van Ruding over onderstaande onderwerpen.
- 333** Internationale schuldenproblematiek en ontwikkelingssamenwerking, onder meer met betrekking tot een inleiding van Ruding, 1986 jun-1988
Zie ook de rubrieken C8 en D3.2 voor stukken over 'Wereldeconomie en internationale schuldenproblematiek'.
- 334** De (crisis in de) verzorgingsstaat en de visie op een 'verantwoordelijke samenleving', 1983-1984, 1987-1988, pak

- 335** Maatschappelijke ongelijkheid en de rol van de overheid, 1987 jan-mrt
- 331** Stukken betreffende het rapport 'Economische groei: een christen-democratische beschouwing' en een in het kader daarvan gehouden studieconferentie.
1989 apr 1 omslag
- 386** Ingekomen brieven van Hans Hillen en Gerrit Terpstra over hun bezoeken aan Ruding in New York en het reilen en zeilen binnen de Nederlandse politiek en het CDA.
1995, 1999 1 omslag
- 352** Stukken betreffende het Professor Steenkampfonds, een aan het CDA gelieerde stichting ter financiële ondersteuning van het scholings- en vormingswerk binnen de partij. Met stukken betreffende veranderende regelgeving omtrent giften aan politieke partijen.
1985, 1999-2014 1 pak
Ruding was van 2003 tot 2011 voorzitter van het Steenkampfonds. Bevat een brief van Piet Steenkamp, naamgever van de stichting, aan Ruding.
- 385** Stukken betreffende het CDA-standpunt ten aanzien van de herziening van het belastingstelsel, onder meer met betrekking tot een door het Wetenschappelijk Instituut voor het CDA georganiseerde expertmeeting.
1999 juli-dec 1 omslag
- 445** Stukken betreffende Rudings bijdrage aan de conferentie "Springen naar de markt" De rol van de financiële sector in de ontwikkelingssamenwerking' op 31 maart 2000, in het kader van een door de Eduard Frei Stichting en het CDA georganiseerd themajaar over ontwikkelingssamenwerking in de 21ste eeuw.
1999 sept-2000 mrt 1 omslag
Bevat Rudings hoofdstuk over 'mondiale verschuivingen en interdependentie' in het boek *Thematiek, trends en beleid voor rond de eeuwwisseling*.
- 356** Evaluatierapporten van de Tweede Kamerverkiezingen in 2010 (commissie-Frissen) en 2012 (commissie-Rombouts) en het rapport 'Kiezen en verbinden' van het Strategisch Beraad, ingesteld om de inhoudelijke koers uit te zetten voor de (Nederlandse) christendemocratie ('Agenda 2025').
2010, 2012 1 omslag
- 337** Stukken betreffende de CDA-werkgroep 'Visie op toekomst van de financiële sector' en het rapport 'Naar een duurzame financiële sector', met betrekking tot hervormingen in de Nederlandse financiële sector.
2011-2012 mrt 1 omslag
- 508** Stukken betreffende het CDA-standpunt ten aanzien van de rijksbegroting en budgetdiscipline, onder meer met betrekking tot een initiatiefwet van CDA'er Eddy van Hijum voor disciplineren van de overheidsuitgaven, als aanvulling op de Wet Houdbare Overheidsfinanciën.
2013 1 omslag
- 231** Stukken betreffende de herziening van het Nederlandse belastingstelsel, onder meer met betrekking tot de vraag van CDA-fractievoorzitter Van Haersma Buma aan Ruding of belastingverlichting mogelijk was zonder extra bezuinigingen.
2014-2015 1 omslag

- 383** Stukken betreffende de strategie van het CDA bij de Tweede Kamerverkiezingen en kabinetsformatie van 2017 en de rol hierin van fractievoorzitter Sybrand van Haersma Buma. Met Rudings 'interne notities' van telefoongesprekken met Ruud Lubbers en onderlinge correspondentie tussen Ruding, Lubbers, Jan Schinkelshoek en Elco Brinkman.
2016 dec-2017 mei 1 omslag
- 357** Correspondentie met CDA'ers over diverse onderwerpen, waaronder Europese (militaire) integratie en de 'voltooid levendiscussie'.
2017 feb-2018 jan 1 omslag
- 5.2. EUROPESE POLITIEK**
- 332** Stukken betreffende de Commissie Europees Program van de wetenschappelijke instituten van (KVP, ARP en CHU) en haar rapport 'Bouwstenen voor een Europees beleid'.
1974 jul-1976 jul 1 omslag
Bevat Rudings tekst over monetair beleid ten behoeve van het rapport en het Europees manifest van christen-democraten uit 1976.
- 351** Stukken betreffende contacten met en ondersteuning van christen-democratische politieke partijen in Midden- en Oost-Europa, onder meer met betrekking tot de EVP/EUCD en UCDEC.
1989 dec-1991 mei 1 omslag
Bevat verslagen van vergaderingen van het Economisch Comité van de NAVO uit 1990.
- 325** Stukken betreffende de 'CDA Vertrouwenscommissie Europees Parlement 2004', ingesteld ter beoordeling van de geschiktheid van mogelijke CDA-kandidaten voor de verkiezingen van het Europees Parlement in juni 2004.
1999, 2003 mei-2004 jul 1 pak
[Openbaarheid beperkt tot 01-01-2056](#)
A-beperking
Ruding was voorzitter van de Vertrouwenscommissie in 2003/2004. Bevat rapport van de Vertrouwenscommissie uit 1999.
- 348** Stukken betreffende Rudings mogelijke kandidatuur voor de Europese Commissie in 2004. Met onder meer Rudings aantekeningen van (telefoon)gesprekken met Jan-Peter Balkenende en andere (prominente) CDA'ers.
2004, 2006, 2008 1 omslag
Uiteindelijk werd niet de CDA'er Ruding maar de VVD'er Neelie Smit-Kroes voorgedragen als kandidaat. Bevat enkele krantenartikelen uit latere jaren over Kroes, die verkozen werd tot eurocommissaris voor Mededinging.
- 349** Stukken betreffende media-optredens en speeches van Ruding en gesprekken met CDA-politici met betrekking tot de Europese politiek en Europese (economische) samenwerking/integratie, onder meer met betrekking tot het Europese beleid van het CDA en de positie van Nederland.
2004-2007 1 omslag
Bevat tevens een inleidende verklaring van Ruding over 'de (Nederlandse) toekomst van de Europese Unie' bij een hoorzitting voor de Eerste Kamercommissie voor Europese Samenwerkingsorganisaties.
- 326** Stukken betreffende Europa Manifesten van het CDA en de verkiezingsprogramma's voor de Europese Parlementsverkiezingen in 2009 en 2014. Met verslagen van de vergaderingen van de Werkgroep Europa uit 2005.

2005-2006, 2008-2009, 2012-2014 1 omslag
Bevat correspondentie over het optreden van Wim van de Camp als CDA-lijsttrekker bij de Europese verkiezingen in 2009.

527 Stukken betreffende de CDA-programmacommissie voor de Europese verkiezingen van 4 juni 2009, onder meer met betrekking tot Rudings bijdrage aan het hoofdstuk over economie en financiën.
2008 sept-2009 mrt 1 omslag
Ruding was lid van de commissie.

327 Stukken betreffende een bijeenkomst van het CDA ten behoeve van de onderhandelingen over het nieuwe 'Beginsel Program' van de Europese Volkspartij (EVP).
2011 mei-jun 1 omslag

6. OVERIGE NEVENFUNCTIES EN -ACTIVITEITEN

- 20** Bestuurslid van de Academie voor Lichamelijke Opvoeding.
1973-1976, 1988 1 omslag
- 21** Penningmeester van de Sociëteit De Groote Club Doctrina et Amicitia (GC), in 1976
gefuseerd met de Industriële Club tot de Industriële Groote Club.
1975-1980, 2014 1 pak
- 22** Penningmeester van het Emma Kinder Ziekenhuis (EKZ) in Amsterdam.
1975-1976 1 omslag
- 413-421** Stukken betreffende (Rudings werkzaamheden voor) Foster Parents Plan, vanaf
2002 Plan Nederland.
1979, 1981-1982, 1986, 1988-2018 4 pakken, 5 omslagen
- 413** Bestuurslid en penningmeester van Stichting Foster Parents Plan
Nederland in de periode 1980-1982. Met stukken betreffende kritiek
op de stichting en hiermee samenhangende media-aandacht, 1979,
1981-1982
- 414** Bestuurslid van Foster Parents Plan International, 1982
Bevat stukken en foto's van een bezoek van Ruding aan het *field office* van FPP op
de Filipijnen.
- 415** Correspondentie met (betrekking tot) de FPP-directeur, onder meer
inzake Rudings bemiddeling in een conflict tussen de directeur en
het bestuur van FPP Nederland over de hoogte van zijn pensioen,
1988, 1992, 1997-2002
- 416** Correspondentie en documentatie, onder meer met betrekking tot
sponsoring (door onder anderen Ruding) 1986, 1989-2006
- 417** Voorzitter Raad van Advies van Plan Nederland, 2007-2009, pak
- 418** Voorzitter Raad van Advies van Plan Nederland, 2010-2012, pak
- 419** Voorzitter Raad van Advies van Plan Nederland, 2013-2015, pak
- 420** Voorzitter Raad van Advies van Plan Nederland, 2015-2016, pak
- 421** Voorzitter Raad van Advies van Plan Nederland, 2016-2018
- 23** Lid van de Raad van Commissarissen van Sijthoff Holding BV (1981-1982).
1980-1983 1 omslag
- 33** Lid van de Raad van Commissarissen van Johnson Wax Europlant BV.
1980-1982 1 omslag
- 32** Lid van de Raad van Commissarissen van N.V. Beleggingsmaatschappij Wereldhave.
1982 1 omslag
- 434** *Dutch honorary chairman* van de Netherlands-American Amity Trust (NAAT).
1987-1995 1 omslag
- 407** Stukken betreffende Rudings lidmaatschap van het Erecomité van de Stichting
Monument Walraven van Hall en zijn inzet voor de fondsenwerving voor dit
monument.
1987, 2006-2008, 2010, 2017-2018 1 omslag
Met stukken betreffende de onthulling en uitreiking door Ruding als minister van Financiën van een
plaquette ter nagedachtenis van Walraven van Hall aan de MEAO in Amsterdam, in het kader van het
project 'adopteer een monument' van de Stichting Februari 1941.

- 449** Stukken betreffende Rudings medewerking als 'gezicht' van een reclamecampagne van het Nederlandse Rode Kruis voor een obligatielening waaraan een loterij verbonden was (premie-obligatielening).
1990 feb-nov 1 omslag
- 34** Lid van de Beleggingscommissie van het Goodwillfonds voor Huisartsen.
1990-1992 1 omslag
- 89-91** Lid van de Raad van Commissarissen van Nationale-Nederlanden.
1990-1992 2 pakken, 1 omslag
- 89** Benoeming, correspondentie en stukken betreffende overnames. Met recentere (ongedateerde) aantekeningen en concepten ten behoeve van Rudings memoires. 1990-1992, omslag
- 90** Notulen van de vergaderingen van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur van Nationale-Nederlanden, 1990-1991
- 91** Notulen van de vergaderingen van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur van Nationale-Nederlanden/ING, 1991-1992
- 387** Raad van Commissarissen van Philips (maart 1991-mei 1992). Met notulen van de vergaderingen en correspondentie.
1990 okt-1993, 2019 1 pak
Bevat correspondentie over een concepttekst voor Rudings memoires.
- 24** Lid van het College van Externe Adviseurs van Moret Ernst & Young (mei 1990-februari 1992).
1990-1993 1 omslag
Bevat stukken betreffende een conferentie van Ernst & Young in juni 1991, met een bijdrage van Ruding over ontwikkelingen in de financiële dienstverlening.
- 388** Adviseur bij de Robeco Groep.
1990-2005 1 pak
Bevat notitie van Ruding uit april 1998 over recente economische ontwikkelingen in Oost-Aziatische landen.
- 411-412** Lid (1991-2011) van de Nederlandse Groep van de Trilateral Commission (Europe). Met onder meer stukken betreffende (plenaire) 'annual meetings' en 'European meetings'.
1991-2016 2 pakken
Zie voor stukken betreffende Rudings deelname aan bijeenkomsten van de Trilateral Commission ook inventarisnummers 181 en 316.
- 411** 1991-2009
Bevat teksten van speeches van Ruding, onder meer op annual meetings in Wenen in 1994 over vijftig jaar Wereldbank en in Tokyo in 1997 over de internationale gevolgen van Europese economische en monetaire eenwording.
- 412** 2010-2016, onder meer met betrekking tot de 35ste European meeting van 11-13 november 2011 in Den Haag
- 395** Raad van Commissarissen van Amsterdamsch Trustee's Kantoor/Amsterdam Trust Corporation.
1991-1998, 2001-2002 1 pak
Bevat stukken over Rudings deelname aan het jubileumsymposium 'Europa is één, nu de belastingen nog!' over belastingharmonisatie in 1993 en over een langlopend conflict omtrent schadeclaims van obligatiehouders bij aan het failliet gegane DAF gelieerde banken.
- 277** Lid van de 'International Capital Markets Advisory Committee' (ICMAC) van de

- Federal Reserve Bank of New York. Met onder meer agenda's en Rudings aantekeningen van de vergaderingen en memoranda van Ruding hieromtrent voor medewerkers van Citibank.
1992-2006 1 pak
- 402** Stukken betreffende RAND Corporation, onder meer met betrekking tot Rudings lidmaatschap van het 'advisory board' van het in Delft gevestigde 'European-American Center for Policy Analysis' van RAND.
1992-1997, 2002-2003, 2006-2008 1 omslag
Bevat correspondentie met prins Constantijn van Oranje-Nassau in verband met de opening van een kantoor in Brussel door RAND Europe in 2008.
- 433** Bestuurslid van The Netherland-America Foundation (NAF), onder meer met betrekking tot de jaarlijkse 'Peter Stuyvesant Balls'.
1992-2018 1 pak
Ruding zat van 1992 t/m 2004 in het bestuur van de NAF.
- 396** Lid van de Raad van Bestuur van de in Washington D.C. gevestigde American Council for Capital Formation (ACCF).
1993-2001 1 omslag
Bevat stukken betreffende een inleiding van Ruding over 'the European experience on consumption-based taxes (btw)' op een Economic Policy Evening van de ACCF in 1993.
- 278** Lid van de *board of trustees* van het Mount Sinai Medical Centre in New York.
1993-2001 1 pak
- 410** Lid en (vice)-voorzitter van de 'Commission on Financial Services and Insurance' van de International Chamber of Commerce (ICC) in de periode 1996-2005.
1993-2005 1 pak
Bevat stukken betreffende lezingen van Ruding op bijeenkomsten van ICC Nederland in 1994 en de ICC in 2000 en 2003 over respectievelijk globalisering, versterking van het financiële stelsel en liberalisering van de financiële dienstverlening.
- 404** Lid van de 'Business Advisory Board' van het Merrill Lynch Center for the Study of international Financial Services and Markets van Hofstra University.
1995 okt-1996 jun 1 omslag
Het merendeel van de stukken betreft Rudings bijdrage aan een conferentie aan Hofstra University met als titel 'US-Netherlands trade, investment and strategic alliances'.
- 399** Stukken betreffende de Overseas Development Council (ODC), vooral met betrekking tot Rudings deelname (waarvan tweemaal als voorzitter) aan 'Multilateral Conferences on the future of MDB concessional lending'.
1995-2000 1 omslag
MDB staat voor multilateral development bank.
- 397** Lid van de Raad van Bestuur van The European Institute, gevestigd in Washington D.C.
1995-2000, 2003 1 omslag
Een deel van de stukken heeft betrekking op Citibanks *corporate membership* van The European Institute.
- 276** Correspondentie in het kader van Rudings activiteiten als fondsenwerver voor The American Friends of the Royal Concertgebouw Orchestra of Amsterdam (AF-RCO), een stichting opgericht ten behoeve van financiering van de Amerikaanse tournees van het Amsterdams Concertgebouworkest.
1996-1998 1 omslag

-
- 389** Lid van de International Advisory Council van de Federation of Korean Industries (FKI), vooral met betrekking tot Rudings bijdragen aan de jaarlijkse bijeenkomsten onder de noemer 'Seoul Economic Forum'.
1999-2003, 2005 1 omslag
Bevat aantekeningen en teksten voor de bijdragen van Ruding, waaronder een lezing met als titel 'Korea: the case for continued growth and restructuring'.
- 435** Voorzitter van de *board of trustees* van het European Tax College van de universiteiten van Tilburg en Leuven en het 'PricewaterhouseCoopers (PwC) International and European Tax Fund'.
1999-2012 1 omslag
- 400** Lid van de Raad van Bestuur van het International Tax and Investment Center (ITIC).
2001-2003 1 omslag
- 408** Voorzitter van de adviesraad van het Amsterdam Institute of Finance (AIF) in de periode 2001-2011.
2000-2013 1 pak
- 406** Stukken betreffende Rudings lidmaatschap van de *board of trustees* van het International Bureau of Fiscal Documentation (IBFD).
2002-2011 1 pak